

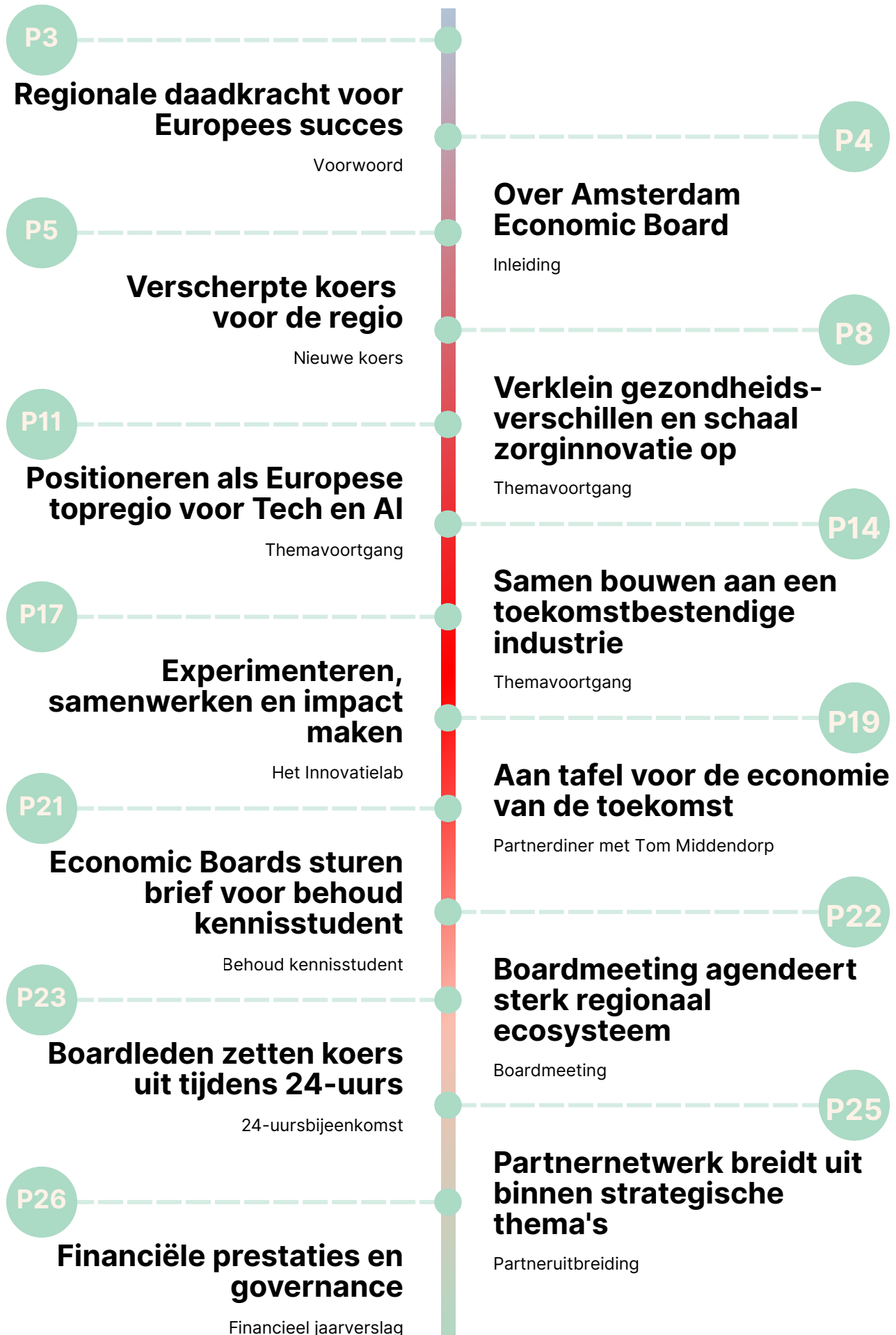
Jaarverslag 2025

Amsterdam Economic Board



Gedeeld leiderschap
voor een sterke regio

OVERZICHT





Voorwoord

Regionale daadkracht voor Europees succes

De wereldorde verschuift. Europa moet de kracht terugvinden om op eigen benen te staan. Het is verleidelijk om nu naar binnen te keren, maar dat is niet de weg vooruit. We hebben juist vertrouwen nodig. In instituties, bedrijven en in elkaar. Dat vraagt om nabijheid en het lef om te investeren in gezamenlijke doelen.

Wat ben ik trots als ik kijk naar wat we hierin als regio hebben bereikt. 2025 stond in het teken van een nieuwe fase voor Amsterdam Economic Board. Het definiëren van een heldere focus heeft geleid tot een krachtiger en herkenbaar verhaal van de regio en een actiever netwerk. Ik zie dat steeds meer partners betrokken zijn bij het realiseren van doelen binnen onze thema's.

Het rapport Wennink bevestigt dat we op de goede weg zijn door onze focus op duurzaam verdienvermogen en weerbaarheid. Onze drie thema's passen precies in wat Nederland nodig heeft. Op het gebied van tech & AI, life sciences & health en circulaire industrie hebben we onze propositie en het ecosysteem versterkt.

De relaties met andere economic boards zijn versterkt, zoals met Brainport, Zuid-Holland en Utrecht. Dat zorgt dat we ook over regionale grenzen heen kunnen werken aan een strategisch relevant land.

Het afgelopen jaar heb ik met eigen ogen gezien hoe krachtig de samenwerking is. Ik heb enorme waardering voor wat partners hebben laten zien aan collectief leiderschap en kijk uit naar 2026.

*Jessica Peters-Hondelink, directeur-bestuurder
Amsterdam Economic Board*

Over Amsterdam Economic Board

In een wereld van technologische verandering, geopolitieke spanningen en maatschappelijke uitdagingen kan geen enkele organisatie de toekomst alleen vormgeven. Vooruitgang vraagt om samenwerking.

Gedeeld leiderschap voor een sterke regio
Amsterdam Economic Board brengt leiders samen die de toekomst van de regio vormgeven. Wij verbinden bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties. Partijen die elkaar niet vanzelfsprekend ontmoeten, maar die samen het verschil kunnen maken.

Amsterdam Economic Board is dus het regionale netwerk waar bedrijven, overheden, kennis- en maatschappelijke instellingen in de regio Amsterdam samenwerken aan een toekomstbestendige economie.

De missie is om vanuit een gezamenlijke agenda in publiek-private coalities samen te werken aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart.

Dit doen we binnen drie focusthema's: Life Sciences & Health en biotech, Tech & AI, en Circulaire Industrie & Energie.

Deze zijn bewust gekozen omdat de regio hier sterk in is, en ze bijdragen aan het concurrentievermogen van Nederland. De themagebaseerde aanpak zorgt voor minder versnippering en meer focus in de regio.

Life Sciences & Health, inclusief biotech



Binnen dit thema werken we aan een gezonde regio

Tech & AI



Binnen dit thema werken we aan een innovatieve regio

Circulaire Grondstoffen, Energie & Industrie



Binnen dit thema werken we aan een groene regio

Boardleden en partners maken het verschil

Door de strategische focus en ons krachtige ecosysteem maken we Nederland weerbaar en concurrerend.

Binnen deze missie hebben boardleden een onmisbare rol. Zij bepalen gezamenlijk de koers van de regio. Partners in ons netwerk realiseren de impact: zij zorgen binnen coalities dat resultaten worden gehaald.

Daarmee zijn boardleden en partners sterk betrokken bij en toegewijd aan het realiseren van onze regionale ambities.

Verscherpte koers voor de regio

Het jaar 2025 was voor Amsterdam Economic Board het begin van een nieuwe koers. Deze koers richt zich op drie thema's: Life Sciences & Health, inclusief biotech (gezonde regio), Tech en AI (innovatieve regio) en Circulaire Grondstoffen, Energie en Industrie (groene regio). Door hierin te investeren, versterken we het toekomstige verdienvermogen van de regio, voor Nederland en Europa.

Met die koers verandert ook onze werkwijze. We sturen doelgericht aan op resultaat via drie lijnen: systeemimpact, positionerings- en beleidsimpact en ecosysteemimpact. Als organisatie stellen we doelen, gericht op netwerk, impact, imago en financieel.

Systeemimpact door coalities

Sinds 2025 hanteren we een coalitiegedreven werkwijze. Daarin hebben we coalities opgebouwd in lijn met de drie thema's. In coalities nemen partners gedeelde verantwoordelijkheid voor concrete opgaven. Iedere coalitie heeft meerdere leadpartners en

betrokken organisaties. Leadpartners hebben een actieve rol, en sturen met andere partners op voortgang en resultaat. Dit collectieve leiderschap brengt kennis, netwerk, capaciteit en financiering samen. Dit is de basis voor een systeemverandering in hoe we samenwerken aan maatschappelijke en economische vraagstukken.

Aan het eind van 2025 telt de werkorganisatie van Amsterdam Economic Board al 7 coalities, verspreid over 3 thema's. De propositie is per thema uitgewerkt, zodat in 2026 verder gebouwd wordt aan gerichte coalities.

Coalities in 2025

- De Slapende Reus voor profilering van het krachtige LSH-ecosysteem.
- Healthy Buildings voor innovatieve woonoplossingen in de regio.
- MRA met Hart om krachten te bundelen tegen hart- en vaatziekten.
- Zorg2040 brengt de regio samen voor gezondheid en preventie.
- Het Expertise Center Digitale Autonomie ondersteunt het bedrijfsleven op gebied van digitale weerbaarheid.
- Tech Corridor Nederland versterkt de samenwerking tussen toonaangevende Nederlandse techregio's.
- Industriepropositie Noordzeekanaalgebied voor de versterking en positionering van het industrieel ecosysteem in de regio.

Ga voor meer informatie over coalities naar amsterdameconomicboard.com/coalities.

Weerbaarheid en duurzaam verdienvermogen
In 2025 heeft Amsterdam Economic Board zich gepositioneerd op gebied van weerbaarheid en duurzaam verdienvermogen.

Parallel daaraan hebben we de positie van de regio nadrukkelijk verankerd op de nationale en Europese agenda. We hebben actief bijgedragen aan de profilering van de regio, onder meer in aanloop naar het rapport Wennink.

Door gerichte inzet richting Den Haag en Brussel is het profiel van de regio scherper neergezet. Dit heeft geleid tot meer zichtbaarheid en een beter begrip van wat de regio bijdraagt aan Nederland, en nodig heeft om haar potentieel verder te verzilveren.

Ecosysteemimpact in de praktijk

We hebben gewerkt aan het versterken en activeren van het partnernetwerk. Invloedrijke partners sloten zich aan en bestaande partners zijn intensiever gaan samenwerken binnen coalities en initiatieven.

Aan het eind van 2025 telt Amsterdam Economic Board ~130 betalende partners, waarvan 90 procent is betrokken bij de activiteiten van de organisatie. Dit kan bijvoorbeeld door actieve deelname aan initiatieven, het netwerk of in de coalities.

Partners scharen zich meer dan ooit achter de thema's en participeren actief binnen de coalities van Amsterdam Economic Board.

Regionale samenwerking

Niet alleen partners en boardleden werken in 2025 aan de thema's van Amsterdam Economic Board.

Ook andere regionale organisaties, zoals de MRA en ROM InWest scharen zich achter de thema's en werken samen aan een toekomstbestendige regio.

Zo ontstaat een krachtig regionaal netwerk dat doelgericht werkt aan de economische toekomst van de regio.





Daarin is een van de belangrijkste bewegingen geweest om publiek-private samenwerking te versterken. Door partijen uit bedrijfsleven, overheid, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties rond gedeelde opgaven te verbinden, ontstaat samenwerking. De kracht ligt in het vermogen om verschillen te overbruggen en gezamenlijk te werken aan schaalbare oplossingen.

Daarnaast heeft de organisatie stappen gezet in de relatie met media, wat bijvoorbeeld heeft geresulteerd in een eerste interview met BNR Zakendoen. De connecties naar de rest van het

medialandschap zorgen dat we ook in 2026 kunnen doorbouwen aan het versterken van het imago van Amsterdam Economic Board.

Alle activiteiten in 2025 zijn binnen een sluitende financiële begroting uitgevoerd, met een goede medewerkerstevredenheid en ruimte voor de ontwikkeling van het team.

Daarmee zetten we in 2025 samen met partners enorme stappen voor de regio. In dit jaarverslag lees je een bundeling van de activiteiten en events die op deze manier hebben bijgedragen aan een sterkere regio.

Amsterdam Economic Board in 2025



Aanscherping van de strategische koers



Positionering op weerbaarheid en duurzaam verdienvermogen



Opbouw van coalities rond drie kernthema's



Eerste zichtbare stappen in media- en lobbypositionering



Versterking van publiek-private samenwerking



Verbreding en activeren van het netwerk



Ontwikkelingen voor een gezonde regio

Verklein gezondheidsverschillen en schaal zorginnovatie op

Een gezonde samenleving vormt de basis voor brede welvaart en economische groei. Toch zien we in de metropool Amsterdam hardnekkige gezondheidsverschillen. De kloof in levensverwachting kan oplopen tot wel 6 à 7 jaar. Dat is maatschappelijk onaanvaardbaar en economisch onverstandig.

Amsterdam Economic Board kiest al bij de start met het thema Gezonde Regio in 2025 voor het verkleinen van gezondheidsverschillen als langetermijndoelstelling. Dit omdat gezondheid een motor is voor economie en welzijn.

Een vitale bevolking draagt niet alleen bij aan hogere arbeidsparticipatie, maar ook aan innovatieve bedrijvigheid en internationale aantrekkingskracht. In de loop van 2025 is de ontwikkeling van regionale weerbaarheid als doelstelling daarbij gekomen.

In de regio is al een sterke basis aanwezig: gerenommeerde ziekenhuizen, onderzoeksinstellingen en kennisinstellingen, sterke bedrijven en een bloeiend start-up ecosysteem in biotech en medtech.

De rol van Amsterdam Economic Board is om deze kracht samen te brengen en te vertalen naar coalities die het verschil maken.

Van digitale zorgtoepassingen die kwetsbare groepen helpen, tot investeringen in biotech die de internationale positie van de regio versterken.

Boardleden Janet Nieboer (ROM InWest), Hans van Goudoever (Amsterdam UMC) en Robert Metzke (Philips) hebben in 2025 als leadpartners de leiding genomen op het thema.

Rochdale, ROC van Amsterdam - Flevoland, Rabobank, Universiteit van Amsterdam en Vrije Universiteit Amsterdam zijn vanuit de Board aangesloten als coalitiepartners.

Opschalen van zorginnovatie

Samen met onze partners zijn tijdens de kick-off in februari drie onderwerpen gekozen om op in te zetten.

De Slapende Reus/ Innovatiedistrict MRA

heeft als doelstelling om de regio Amsterdam te profileren op het gebied van Life Sciences & Health en biotech. De coalitie MRA met Hart werkt aan een integrale, inclusieve en data-gerichte aanpak voor gelijke cardiovasculaire gezondheid.

De coalitie Healthy Buildings ontwikkelt en schaaft initiatieven rondom innovatieve bouw. Deze richten zich op de integratie van zorgtechnologie en sociale cohesie in woonwijken.

Daarnaast zetten we de Zorg2040-samenwerking voort. Deze richt zich op kennisdeling in zorginnovatie.



Deze samenwerkingen positioneren het regionale Life Sciences & Health-ecosysteem en stimuleren samenwerking tussen onderzoek, bedrijfsleven en zorg. Het moet bijdragen aan zichtbaarheid als Europese topregio voor biotech en medische innovatie, in samenwerking met biotechclusters in Leiden en Utrecht. Daarnaast is het concreet gebruik van data in zorginnovatie een van de ambities, wat moet resulteren in betere zorguitkomsten en daarnaast een toekomstbestendige regio.



Resultaten voor een gezonde regio

In 2025 leveren deze samenwerkingen concrete resultaten op. Een van de hoogtepunten was de lancering van een overkoepelende digitale landingsplek voor regionale LSH en biotech.

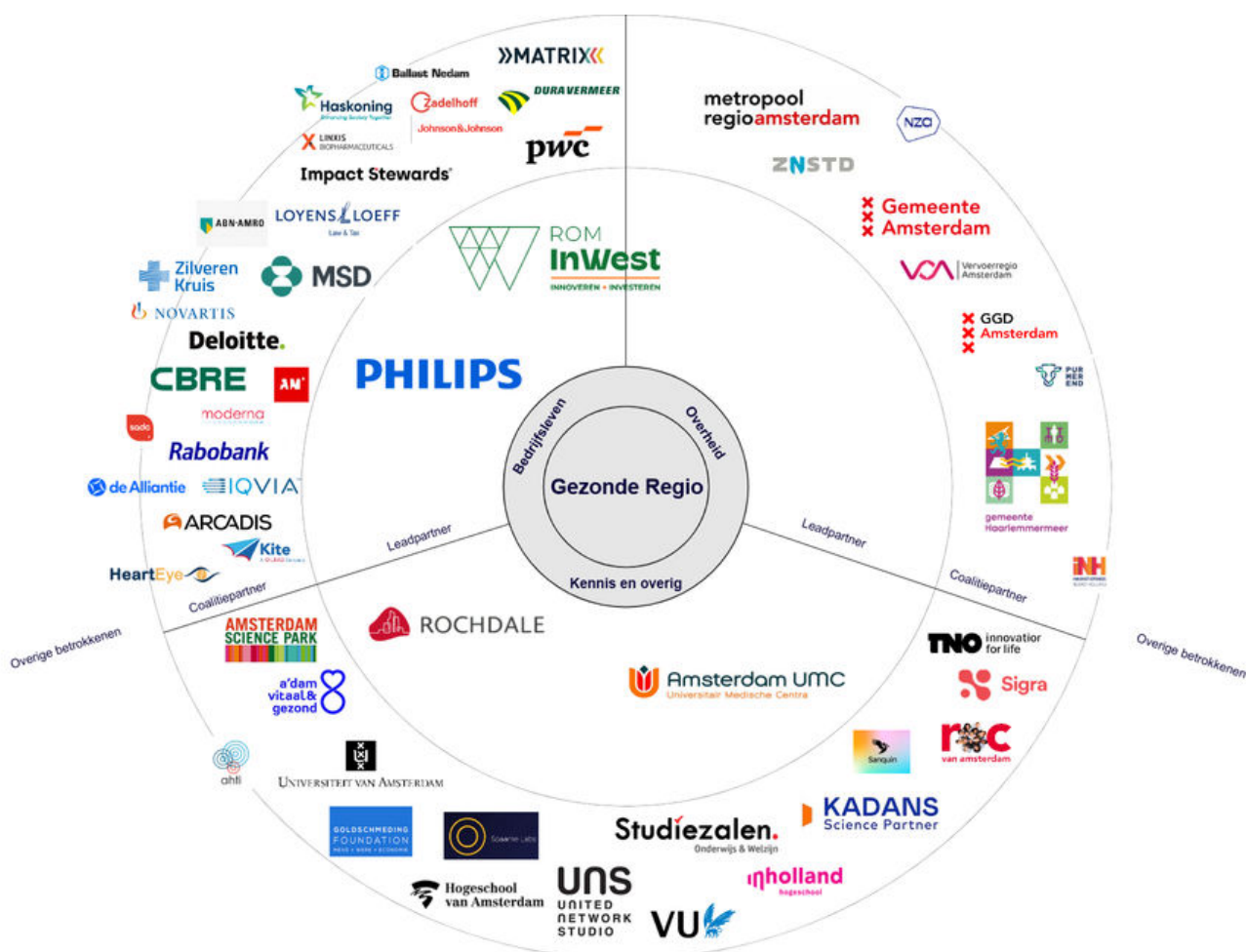
Ook werkten we aan een onderzoek naar de regionale biotechkrachten en organiseerden we een safari door Amsterdam om niet-aangemelde AED's in kaart te brengen.

Onze events brengen het netwerk samen om kennis te delen en scale-ups in de schijnwerpers te zetten. Denk daarbij aan de regionale voorronde van de Nationale Zorginnovatieprijs 2025 en de voorbereiding op diezelfde voorronde in 2026.

Andere voorbeelden van evenementen zijn de Open Space conferentie over AI in de zorg, het Femtech event over vrouwengezondheid en de LSH Capital Match 2025 voor startups en investeerders.

Partners voor een gezonde regio

Er zijn 40+ partners actief betrokken bij de ambitie om van de regio Amsterdam een leidende internationale positie in Life Science & Health en biotech te maken en gezondheidsverschillen in de regio te verkleinen. Leadpartners zijn Gemeente Amsterdam (EZC, D&I), Rabobank, ROM InWest, Adyen, Waag Futurelab, Amsterdam AI, AMS Institute.



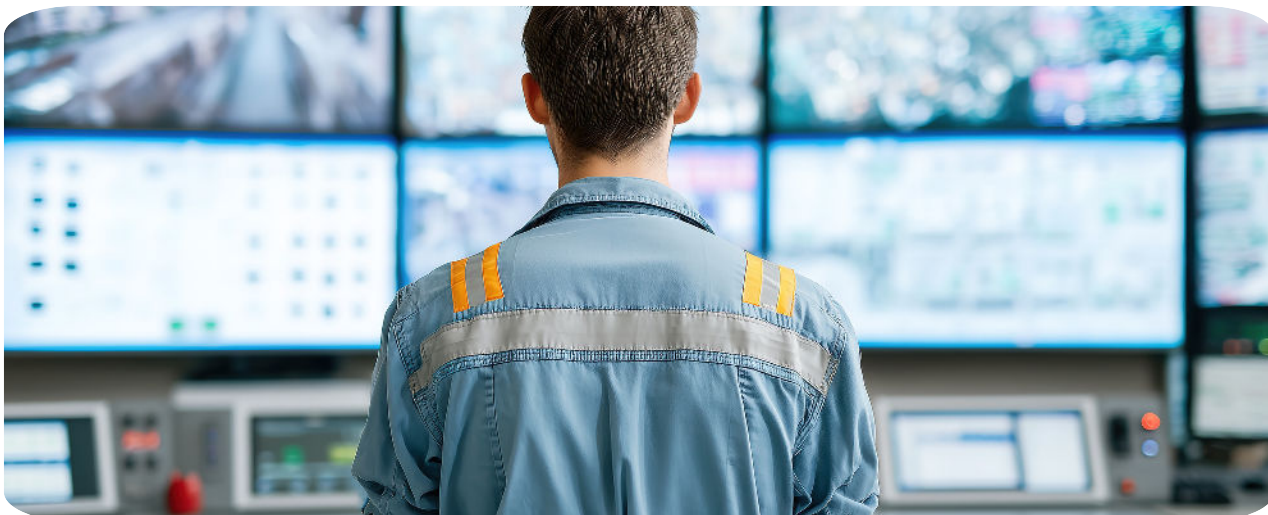
Deelnemen aan de gezonde regio

Wil je als partner betrokken zijn bij deze coalities of op een andere manier bijdragen aan zorginnovatie en het verkleinen van gezondheidsverschillen in de regio?

Neem contact op met:

Gerty Holla, g.holla@amecboard.com





Ontwikkelingen voor een innovatieve regio

Positioneren als Europese topregio voor tech en AI

In 2025 zet Amsterdam Economic Board belangrijke stappen in de bouw van een sterk ecosysteem voor tech & AI. Dit doen we samen met onze leadpartners Adyen, gemeente Almere, gemeente Amsterdam, HvA, VU en Waag Futurelab. Het overkoepelende doel: het positioneren van de regio als toonaangevende Europese techregio.

Op basis van gesprekken met meer dan 75 organisaties bouwen we aan coalities op drie onderwerpen: positionering, digitale autonomie en talentontwikkeling. Onze kick-off in NEMO (maart) was een belangrijk startschot, waarin onze rol ligt in het organiseren van de samenwerking.

Positionering als techregio

Gemeente Amsterdam ontwikkelt samen met Waag Futurelab en Amsterdam Economic Board een overkoepelend narratief met de werktitel 'Amsterdam Innovates for People'. We leveren een bijdrage aan verschillende onderdelen van dit traject dat de stad en de regio moet positioneren als techregio.

Met gemeente Amsterdam, ROM InWest en AMS Institute organiseren we een serie

bijeenkomsten. Deze sessies ondersteunen startups vanuit het ecosysteem bij opschaling.

De eventserie Learn & share 'scaling up startups' is in november van start gegaan met 37 aanwezigen en loopt in 2026 door op thema's als financiering van startups en het vinden van klanten.

Digitale autonomie

Samen met Adyen, Rabobank, Waag Futurelab, Amsterdam AI, AMS Institute en de gemeente Amsterdam verkennen we hoe we start-ups, mkb en maatschappelijke organisaties ondersteunen bij digitale autonomie. Uit een door Amsterdam Economic Board geïnitieerd Ipsos-onderzoek blijkt dat 60 procent van het regionale mkb digitale autonomie als een prioriteit beschouwt.

Amsterdam Economic Board neemt het initiatief voor een onderzoek naar een tech corridor die de regio verbindt met Brainport Eindhoven. Hoe kan de samenwerking tussen de beide regio's de concurrentiepositie op het gebied van technologie en de digitale autonomie van Nederland versterken?

Het onderzoek wordt uitgevoerd door Haroon Sheikh, bijzonder hoogleraar Strategic Governance of Global Technologies aan de VU. De oplevering staat gepland in april 2026.

Waag Futurelab neemt het initiatief voor de GenAI-NL coalitie. De focus is om nieuwe generatieve AI-toepassingen op basis van tekst- en beelddata (geproduceerd door de cultuur- en mediasector) te ontwikkelen. Naast Waag Futurelab en Amsterdam Economic Board zijn UvA, HvA, NDP Nieuwsmedia en de Koninklijke Bibliotheek betrokken.



De samenwerkingen richten zich onder meer op het opschalen van innovatie, waar het recente rapport-Wennink het belang van onderschrijft. De activiteiten dragen bij aan economische ontwikkeling, nieuwe bedrijvigheid en het versterken van het regionale verdienvermogen, en moeten daarnaast resulteren in een sterke weerbaarheid op gebied van strategische autonomie. Afgelopen jaar is de basis gelegd voor het opschalen van innovaties en investeringen op de langere termijn.



Talentontwikkeling

We zijn partner in de pilot 'AI in je bedrijf' van onder meer Preneurz, UvA en HvA. Samen met 30 mkb-ondernemers en 90 medewerkers onderzoeken we hoe AI op de werkvloer tijd bespaart, efficiëntie vergroot en kan bijdragen aan productiviteit en werkgeluk. We helpen door de juiste organisaties aan te haken en bekendheid binnen het netwerk te vergroten.

Aanvullend organiseren we samen met Randstad een sessie tijdens een demodag van het Innovatielab. De belangrijkste conclusie: de grootste kansen liggen in AI-adoptie op de werkvloer.

Banen verdwijnen niet, maar veranderen wel. Dit vraagt om gerichte investeringen in vaardigheden en begeleiding van medewerkers. Zulke inzichten vormen de basis voor dit thema in 2026.

Partners voor een innovatieve regio

Er zijn 40+ partners actief betrokken bij de ambitie om van de regio Amsterdam een toonaangevende Europese techregio te maken. Leadpartners zijn Gemeente Amsterdam (EZC, D&I), Rabobank, Adyen, Waag Futurelab, Amsterdam AI, AMS Institute.



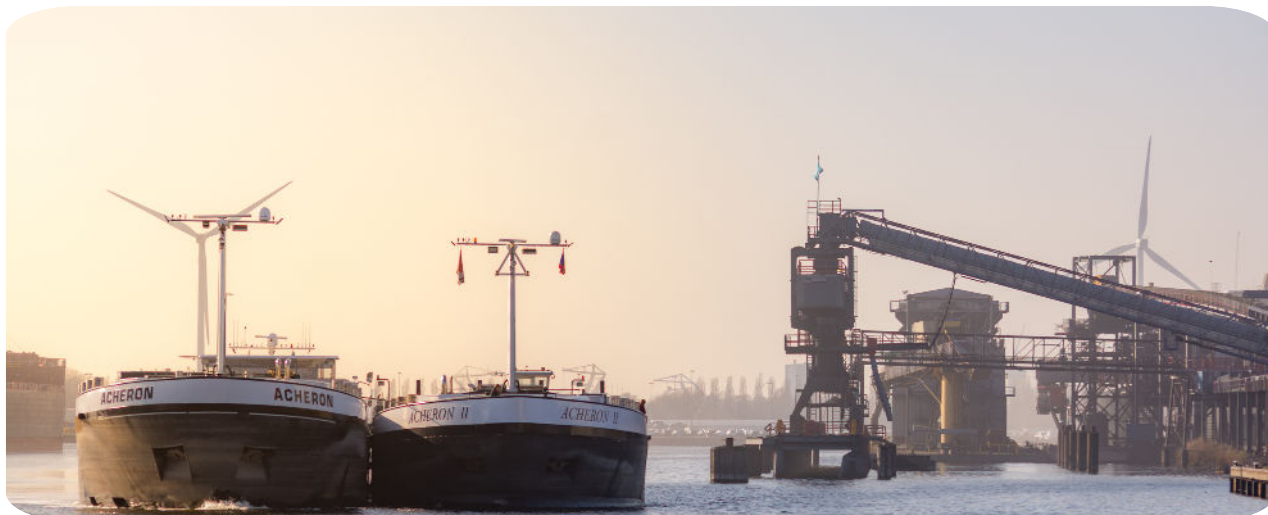
Deelnemen aan de innovatieve regio?

Wil je als partner betrokken zijn bij deze coalities of op een andere manier bijdragen aan de positionering als topregio voor tech en AI, digitale autonomie en talentontwikkeling?

Neem contact op met:

Bart Krull, b.krull@amecboard.com





Ontwikkelingen voor een groene regio

Samen bouwen aan een toekomstbestendige industrie

De energietransitie, schaarste aan grondstoffen en geopolitieke onzekerheid raken de economie van onze regio direct. Een sterke, schone en circulaire industrie is geen vanzelfsprekendheid meer. Het is een voorwaarde voor toekomstig verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart. Daarom zet Amsterdam Economic Board stevig in op het verbinden van partijen en het bouwen aan een gezamenlijke koers voor de groene regio.

In 2025 is het thema Circulaire Grondstoffen, Energie en Industrie gestart. De focus ligt op het ophalen van perspectieven, het aanbrengen van prioriteiten en het organiseren van samenwerking in een nieuw en complex netwerk. Dat levert zichtbaar resultaat op.

Van losse beelden naar één verhaal
Samen met netwerkpartners zijn mogelijke onderwerpen en zorgen opgehaald. Leadpartners zijn met elkaar tot een gedeelde lijn gekomen. Zij voelen zich collectief verantwoordelijk voor het behalen van resultaten. Tijdens een netwerkbrede kick-off is deze focus gedeeld.

De prioritering is helder: een gezamenlijke industrieoppositie en inzicht in kritieke grondstoffen.

De industrieoppositie brengt verschillende belevingswerelden samen. Overheden, bedrijven, kennisinstellingen en netwerkorganisaties gaan met elkaar in gesprek over de rol van industrie in de regio.

Vanuit een neutrale en verbindende rol heeft Amsterdam Economic Board de deelregio's IJmond, Zaanstad en Amsterdam actief betrokken. Zo wordt de urgentie gedeeld en is er draagvlak om samen op te trekken.

Het resultaat is een gemeenschappelijk verhaal vanuit drie industriële ecosystemen. Alle input is samengebracht en vertaald naar doelen, een gezamenlijk ambitieniveau, betrokken partners en heldere bouwstenen. Dit vormt de basis voor verdere uitwerking en samenwerking.

Concrete instrumenten en zichtbaarheid

In 2025 leveren we meerdere producten op. Er zijn praatplaten ontwikkeld richting de gemeenteraadsverkiezingen. Daarnaast zijn conceptversies van de industriepropositie uitgewerkt voor verschillende doelgroepen.

Deze instrumenten worden gebruikt door partners in gesprekken met beleidsmakers en programmamakers. Zo draagt het gezamenlijke verhaal bij aan betere positionering van de regio en meer samenhang in beleid en investeringen.

Kritieke grondstoffen op de agenda

Naast de industriepropositie is gewerkt aan het thema kritieke grondstoffen. Samen met de Provincie Noord-Holland, het MRA Bureau en de Provincie Flevoland is een onderzoek gestart naar belangrijke grondstoffenstromen



voor industrie en energietransitie. De eerste resultaten worden in het najaar verwacht. Daarmee ontstaat een stevig kennisfundament om te bepalen waar de grootste kansen liggen voor de regio.

Samen verder bouwen in 2026

In 2025 hebben we gewerkt aan de organisatie van de samenwerking als randvoorwaarde voor succes in de toekomst. Daarin verbinden we partijen en formuleren we een gezamenlijke agenda. De basis is daarmee gelegd.

Een sterke groene regio draagt bij aan economische ontwikkeling en een sterker regionaal verdienvermogen. Daarnaast worden de voorwaarden gecreëerd voor verdere opschaling, investeringen en bedrijvigheid in de regio.

In 2026 verschuift de focus van verkennen en positioneren naar het vormen van concrete coalities. Zo bouwen we verder aan een groene regio waarin samenwerking leidt tot zichtbare impact, investeringen en toekomstbestendige groei.

Partners voor een groene regio

Er zijn 40+ partners actief betrokken bij de ambitie om een schone, circulaire en economisch veerkrachtige industrie te bouwen. Leadpartners zijn Provincie Noord-Holland, Port of Amsterdam, Rabobank, Hogeschool van Amsterdam, Gemeente Velsen, VNO-NCW en ORAM.



Deelnemen aan de groene regio?

Wil je als partner betrokken zijn bij deze coalities of op een andere manier bijdragen aan een duurzame industrie, met toegang tot betaalbare energie en grondstoffen?

Neem contact op met:

Onno Koers, o.koers@amecboard.com





Over het Innovatielab

Experimenteren, samenwerken en impact maken

2025 staat in het teken van het afbouwen van het programma Amsterdam InChange, het uitfasen van het platform en het integreren van het Innovatielab en het InChange netwerk in Amsterdam Economic Board. Daarmee vormt het nieuwe Innovatielab een integraal onderdeel van de organisatie.

In 2025 ontwikkelt het Innovatielab zich verder als plek waar partners uit overheid, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven samen experimenteren, leren en versnellen. De focus ligt op het versterken van de positionering van het lab, het verdiepen van samenwerking en de aansluiting op de drie centrale thema's.

Het Innovatielab draagt bij aan het toekomstig verdienvermogen van de regio doordat het een plek biedt waar changemakers samenwerken aan vraagstukken.

Een belangrijke stap is de migratie van content van het voormalige Amsterdam Smart City-platform naar het platform van Open Research Amsterdam. Daarnaast voeren we gesprekken met voormalige Amsterdam InChange-partners en stuurgroepleden voor betrokkenheid, scherpe vraagarticulatie en het verkennen van nieuwe samenwerkingsvormen. In deze periode zijn strategische verkenningen gestart.

De kennismaking met onder andere MIND Defensie, Amsterdam Logistics Platform en Young on Board richt zich op aansluiting bij het

Innovatielab-ecosysteem. Deze gesprekken bevestigen de rol van het Innovatielab als toegankelijke ontmoetingsplek voor verschillende organisaties met gedeelde ambities.

Learn & Share-reeks en Demodagen

Zichtbaarheid en communityvorming krijgen vorm via de organisatie van diverse events, zoals de eerste editie van de Learn & Share-reeks 'Scaling Up Startups', een Demodag bij Port of Amsterdam en de regionale voorronde van de Zorginnovatieprijs.

Ook vinden de eerste Deep Dives Inclusieve Groei plaats. Deze vormen de basis voor een nieuwe coalitie.



Het Innovatielab als broedplaats

Al deze activiteiten dragen bij aan de belofte om de volledige potentie uit het Innovatielab te halen. Innovatie ontstaat alleen als er een open ruimte is waar partners samen kunnen experimenteren, innoveren en leren van elkaar. Daarom zetten we in 2026 in op het Innovatielab als de plek waar innovatie-projecten starten.



Deze Deep Dives worden georganiseerd vanuit de behoefte van meerdere boardleden die via een vraagarticulatie zijn ingediend.

Met verschillende partners worden nu stappen gezet richting een regio waarin al het talent floreert.

Tot slot werken we aan de verdere professionalisering van het fysieke lab, onder meer via de briefing voor de vernieuwing van de ruimte op kantoor, die zowel vergaderingen als creatieve werksessies faciliteert. Daarmee blijft het Innovatielab zich ontwikkelen als een plek waar experiment, ontmoeting en samenwerking bij elkaar komen.

Deelnemen aan het Innovatielab?

Wil je het netwerk laten meedenken over jouw eigen vraagstukken en daarmee aan de start staan van nieuwe innovatieprojecten?

Neem contact op met:
Marjan Schrama, m.schrama@amecboard.com



Partnerdiner met Tom Middendorp

Aan tafel voor de economie van de toekomst

“Hang een foto van je (klein)kinderen in de boardroom. Neem besluiten met hun toekomst voor ogen.” Met deze oproep zet Tom Middendorp op 4 februari de toon tijdens het partnerdiner ‘Aan tafel voor de economie van de toekomst’.



Tom Middendorp is voormalig Commandant der Strijdkrachten en staat vanwege zijn visie op de relatie tussen klimaat en veiligheid bekend als ‘klimaatgeneraal’.

Strategische autonomie en weerbaarheid
Het diner komt voor hem op een belangrijk moment vanwege de oplopende geopolitieke spanningen. Weerbaarheid en strategische autonomie moeten structureel worden verankerd in een gezamenlijke missie.

Geopolitieke spanningen, klimaatverandering en afhankelijkheden in energie, grondstoffen en technologie raken namelijk direct aan het regionale verdienvermogen.

Middendorp schetst een wereld waarin stabiliteit niet langer vanzelfsprekend is. Daarom is het belangrijk om op regionaal niveau samen de koers te bepalen en te investeren in weerbaarheid en het toekomstig verdienvermogen.



Voorzitter Femke Halsema onderstreept deze koers en het belang van focus en samenwerking binnen de quadruple helix.

Arthur van Dijk (Commissaris van de Koning van Noord-Holland) en Dana Hakman (voorzitter Young on Board) roepen op tot vasthouden aan een langetermijnvisie, ook met politieke wisselingen in het vooruitzicht.

Amsterdam Economic Board zet met dit partnerdiner dan ook een duidelijke lijn neer: het toekomstig verdienvermogen vraagt om gezamenlijke verantwoordelijkheid, consistente keuzes en publiek-private samenwerking.

Zoals directeur-bestuurder van Amsterdam Economic Board Jessica Peters-Hondelink het samenvat: de regio is aan zet. Door samen op te trekken, bouwen we aan een economie die vandaag rendeeft en morgen standhoudt.

Vervolg

Met het partnerdiner agendeert Amsterdam Economic Board strategische autonomie als een integraal onderdeel van het werken aan een gezonde, innovatieve en groene regio.

Het diner vormt daarmee een startpunt voor verdere verdieping van het onderwerp binnen de coalities in 2026.

Actie voor de regio

volgens Tom Middendorp

Tom Middendorp benoemt tijdens het partnerdiner drie actielijnen voor de regio:

- Ga van onderlinge concurrentie naar collectieve weerbaarheid
- Benader klimaatverandering als kans voor innovatie en nieuw verdienvermogen
- Toon leiderschap door richting te geven in plaats van te micromanagen



Behoud van de kennisstudent

Economic Boards sturen brief voor behoud kennisstudent

Nederland stevent af op een structureel gebrek aan medewerkers. Dit remt groei, maakt ons land minder aantrekkelijk voor bedrijven en zet daarmee onze concurrentiekracht onder druk. Daarom werken drie economic boards in maart 2025 samen aan een brief aan verschillende ministeries.



Internationale studenten brengen kennis, innovatie en internationale netwerken mee. Ze versterken belangrijke sectoren als zorg, IT en techniek.

Economic Board Utrecht, Economic Board Zuid-Holland en Amsterdam Economic Board bundelen daarom in maart de krachten voor een gezamenlijke brief. Deze is gericht aan de Ministeries van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, Economische Zaken en Sociale Zaken en Werkgelegenheid.

De oproep: koester het talent dat hier is, en ontwikkel een structurele visie in lijn met de woning- en arbeidsmarkt.

Door de aandacht staat het onderwerp nadrukkelijk op de politieke agenda, waarin we met ministeries belemmeringen verkennen rondom werk en huisvesting.

We zijn met regionale partners in gesprek om tot concrete maatregelen te komen voor het behouden en doorgroeien van talent.

Het is een voorbeeld van wat we in samenwerking met andere economic boards en ons brede netwerk van bedrijven, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en overheden bereiken. En hoe dit bijdraagt aan Nederland als aantrekkelijke vestigingsplaats voor bedrijven.

Boardmeeting met Tjark Tjin-A-Tsoi

Boardmeeting agendeert sterk, regionaal ecosysteem

“Wie wacht op landelijke regie, mist de toekomst.” Met die boodschap opent Tjark Tjin-A-Tsoi (bestuursvoorzitter TNO) op 14 mei de dialoog met de boardleden. Zijn oproep tijdens de boardmeeting was helder: versterk regionale ecosystemen. Daarmee versnellen we innovatie en maken we het verschil.



Regionale ecosystemen zijn belangrijk voor innovatie en concurrentiekracht. Grote maatschappelijke uitdagingen, zoals energietransitie en krapte op de arbeidsmarkt, vragen om regionale samenwerking, lef en slimme keuzes.

Onder leiding van burgemeester Hein van der Loo (Almere) staat de rol van publiek-private samenwerking op de agenda. In deze regio ontstaan innovaties voor een sterker Nederland. Ook Tjark Tjin-A-Tsoi benadrukt de kracht van de regio voor het opschalen van innovaties.

In ecosystemen, zoals het Health Innovation District en het Maintenance Lab van de HvA,

werken bedrijven, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en overheden samen aan oplossingen met impact. Regionale investeerders zoals ROM InWest spelen hierin een sleutelrol.

Maar dit succes is niet vanzelfsprekend. De ruimte voor bedrijven staat onder druk, R&D-investeringen blijven achter en regionale samenwerking is te vaak afhankelijk van tijdelijke subsidies. Door structureel samen te investeren in innovatie versterken we het verdienvermogen van Nederland.

De rol van de boardleden is helder. Zij geven richting, stellen prioriteiten en houden vast aan de lange termijn.

24-uursbijeenkomst

Boardleden zetten koers uit tijdens 24-uurs

Hoe zorgen we dat de metropoolregio Amsterdam weerbaar blijft? Die vraag staat centraal tijdens de jaarlijkse 24-uursbijeenkomst van Amsterdam Economic Board in Scheveningen. Boardleden reflecteren op hun gezamenlijke rol en bepalen de koers voor de komende periode.



De 24-uurs bouwt voort op de missie van Amsterdam Economic Board: vanuit een gezamenlijke agenda werken aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart. Deze missie krijgt door de inzet van boardleden concreet vorm door samenhang te brengen tussen inhoudelijke thema's, coalities en regionale positionering.

De drie centrale thema's Life Sciences & Health + Biotech, Tech & AI en Circulaire Grondstoffen, Energie en Industrie zijn daarbij een inhoudelijk fundament.

Een belangrijk onderdeel van de bijeenkomst is de focus op nationale positionering. Door een langetermijnvisie te verbinden aan (inter) nationale ambities, versterkt de regio haar strategische positie.

Samenwerking met Zuid-Holland

De 24-uurs wordt afgesloten met een diner met Economic Board Zuid-Holland in de Glazen Zaal in Den Haag. Grote transities stoppen immers niet bij regiogrenzen. Tijdens de 24-uurs verkennen partners waar samenwerking kan versnellen, onder meer op het gebied van energie-infrastructuur, circulariteit, arbeidsmarkt en talentontwikkeling.

Collectief leiderschap

De belangrijkste opbrengst van de 24-uurs is de bevestiging van de ingezette lijn: toekomstig verdienvermogen, brede welvaart en weerbaarheid vragen om collectief leiderschap en samenwerking. Amsterdam Economic Board vervult hierin een regisserende rol door partijen te verbinden en gezamenlijke ambitie om te zetten in actie.

Boardleden over Amsterdam Economic Board

De Board bestaat uit betrokken, gezaghebbende en invloedrijke bestuurders van bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties uit de metropool Amsterdam. Samen bepalen boardleden de strategische koers van het boardnetwerk en geven sturing aan de thema's.

Femke Halsema heeft als voorzitter van Amsterdam Economic Board een belangrijke bijdrage geleverd aan de ontwikkeling van de regio.



Femke Halsema, burgemeester van Amsterdam en voorzitter Amsterdam Economic Board

Daarnaast hebben enkele boardleden in 2025 extra bijgedragen aan de visie van Amsterdam Economic Board, als onderdeel van de Agendacommissie: Sofyan Mbarki (gemeente Amsterdam), Jopie Nooren (Hogeschool van Amsterdam), Erik Versnel (Rabobank), Hein van der Loo (gemeente Almere) en Robert Metzke (Philips).



“De prioritering werkt. We zitten in een nieuwe fase waar we van papier naar praktijk zijn gegaan. Het is indrukwekkend hoeveel partners actief meedoen. Dit toont de kracht van de regio. De Board heeft het fundament gelegd voor samenwerking tussen regio's. Dat is goed voor heel Nederland. Ik draag hier vanuit de HvA heel graag aan bij.”

Jopie Nooren (Hogeschool van Amsterdam)

We bevinden ons in een tijdperk van economische transitie en onzekerheid. Juist nu is samenwerking in de metropool Amsterdam meer dan ooit noodzakelijk.

Erik Versnel (Rabobank)



“Almere is de tweede stad in de metropool Amsterdam, met een enorme groeipotentie in tech. We moeten ons niet als losse stad profileren, maar als een sterke regio. Amsterdam Economic Board is daarbij onmisbaar.”

Hein van der Loo (Burgemeester gemeente Almere)

Partneruitbreiding

Partnernetwerk breidt uit binnen strategische thema's

Partners hebben een belangrijke rol binnen Amsterdam Economic Board. Zij dragen bij aan impact op de thema's Life Sciences & Health en biotech, Tech & AI en Circulaire Grondstoffen, Energie en Industrie. Partners nemen actief deel aan coalities binnen deze thema's.

In 2025 heeft Amsterdam Economic Board 9 nieuwe partners toegevoegd aan het partnernetwerk. Maar de grootste winst zit in het feit dat bestaande partners zich achter de centrale thema's hebben geschaard en werken aan impact in de regio. Samen werken zij vanuit verschillende perspectieven aan de gemeenschappelijke doelen van de regio.



“Organisaties die over hun eigen grenzen heen durven te kijken, maken het verschil.”

Lieke van der Wal (Zadelhoff)

“De regio heeft alles in huis op gebied van talent. [...] Het mag wel een tandje scherper.”

André Secrest (ManpowerGroup Nederland)



“Ik ben partner om bij te dragen aan een toekomstbestendige metropool Amsterdam.”

Jelle Kasteel (CBRE Nederland)

Financiële prestaties

Deze paragraaf biedt een overzicht van onze financiële prestaties en geeft inzicht in hoe we onze middelen hebben ingezet om onze missie te ondersteunen

Inkomsten en financiering

Onze financiering komt uit verschillende bronnen, waaronder bijdragen van overheden, kennisinstellingen, maatschappelijke organisaties en bedrijven.

In 2025 hebben we in totaal €2.259.000 ontvangen uit deze bijdragen. Daarnaast hebben we €303.000 aan opbrengsten uit programma's gegenereerd. Ook hebben we voor €13.000 aan renteopbrengsten ontvangen.

Kosten en uitgaven

Onze totale bedrijfslasten in 2025 bedroegen €2.569.000. Dit omvatte loonkosten van €2.051.000, afschrijvingen van €14.000 en overige kosten van €504.000.

Exploitatieresultaat

In 2025 sluit de organisatie het jaar af met een positief exploitatieresultaat van €6.000, waarbij rekening is gehouden met het doorschuiven van de onderbesteding.

Doorschuiven van onderbesteding

In 2025 ontstond een onderbesteding van €150.000, vooral omdat het het eerste jaar was van de nieuwe koers en de coalities nog moesten worden opgestart. In 2026 komen

de coalities daadwerkelijk op stoom, waardoor het volledige budget vanaf dat jaar nodig is om de coalities goed te laten draaien.

Het doorschuiven van deze onderbesteding naar 2027 is noodzakelijk vanwege het volledig wegvallen van de subsidie uit het aanjaagbudget MRA Bestuur (€325.000) vanaf dat jaar. Dit heeft directe gevolgen voor de uitvoeringskracht van de coalities in 2027.

Teamsamenstelling en organisatie

In 2025 werkten 14,5 fte binnen de Boardorganisatie, een daling ten opzichte van 19,6 fte in 2024.

Deze afname komt vooral door de doorwerking van de reorganisatie in 2024 en de omvorming van het programma Amsterdam InChange naar het Innovatielab.

Uit de tabel blijkt dat zowel de vaste kern (van 15,3 naar 12,0 fte) als de flexibele schil (van 4,3 naar 2,5 fte) is gekrompen, wat resulteert in een totale daling van 5,1 fte.

Financieel jaarverslag

Financiële tabel

Omschrijving	2025	2024	2023	2022	2021
Resultaten (x €1.000)					
Bijdragen overheden, kennisinstellingen en bedrijven/overige	2259	2643	2616	2349	2362
Opbrengsten uit projecten (na aftrek cofinanciering)	303	696	880	1169	984
Totaal resultaat	6	70	3	1	-5
Cash flow	-495	795	-636	-506	984
Balans (x €1.000)					
Eigen vermogen	542	536	466	463	462
Medewerkers					
Gemiddelde personeelsbezetting in fte's	14,5	19,6	20,8	24,5	22,9

Governance

Amsterdam Economic Board is een stichting met als doel het versterken van de regionale economie door het stimuleren van publiek-private samenwerking tussen overheden, bedrijfsleven, maatschappelijke organisaties en kennisinstellingen. De stichting opereert onafhankelijk en zonder winstoogmerk binnen de kaders van haar statuten. De organisatie werkt sinds november 2024 volgens de nieuwe koers 2025-2028.

Amsterdam Economic Board is een netwerk dat bestaat uit het team, partners (Boardleden, netwerk- en coalitiepartners), Young on Board, en de Agendacommissie. Het team bestaat uit 15 fte's en staat onder dagelijkse leiding van directeur-bestuurder Jessica Peters-Hondelink. Dit team verbindt als onafhankelijk

intermediair partners in coalities om concrete doelstellingen binnen de thema's te bewerkstelligen.

De directie is verantwoordelijk voor de uitvoering van de strategie, het aansturen van de organisatie en het onderhouden van relaties met partners en stakeholders.

De Board bestaat uit 27 betrokken, gezaghebbende en invloedrijke bestuurders uit de Metropool Amsterdam, waarvan de burgemeester van Amsterdam de voorzitter is. Boardleden staan voor collectief leiderschap en bepalen samen de strategische koers en de sturing binnen de thema's. Zij zetten middelen, kennis en netwerken in om regionale doelen te helpen realiseren. De Board komt vier keer per jaar bijeen. Vier boardleden hebben zitting in de agendacommissie, die de toezichthoudende taken namens de board vervult en komt zes keer per jaar bij elkaar. Daarnaast bestaat de organisatie uit Young on Board, met 14 leden en Dana Hakman (sinds 2026) en Isabella Smulders (tot 2025) als voorzitter. Deze voorzitter is zowel lid van de Board als ook van de agendacommissie. Daarnaast zijn er ongeveer 130 coalitie- en netwerkpartners.

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de strategie, koers en continuïteit van de organisatie. Het bestuur stelt de meerjarenstrategie vast, keurt de jaarlijkse begroting en jaarrekening goed, ziet toe op risicobeheersing en financiële gezondheid en bewaakt de maatschappelijke doelstelling. De stichting handelt in lijn met de eerder opgestelde Code of Conduct. Eventuele afwijkingen van de code worden gemotiveerd toegelicht in dit jaarverslag.

De stichting hanteert een integriteitsbeleid dat onder meer voorziet in een gedragscode, een

regeling ter voorkoming van belangenverstremgeling, transparantie over nevenfuncties van bestuurders en een klokkenluidersregeling. Bestuursleden en directieleden melden (potentiële) belangenconflicten en onthouden zich van besluitvorming wanneer sprake is van tegenstrijdig belang.

De stichting legt publiekelijk verantwoording af via het jaarverslag en de publicatie van de jaarrekening. De jaarrekening wordt gecontroleerd door een onafhankelijke accountant. Daarnaast onderhoudt de stichting een actieve dialoog met partners en stakeholders via overleggen en bijeenkomsten. Op deze manier wordt geborgd dat activiteiten aansluiten bij regionale behoeften en maatschappelijke opgaven.

Het bestuur en de directie identificeren jaarlijks de belangrijkste strategische, financiële en operationele risico's. Periodiek wordt gerapporteerd over voortgang en afwijkingen.

De rollen, verantwoordelijkheden en besluitvormingsprocessen binnen programma's en coalities zijn vastgelegd in samenwerkingsafspraken.

De stichting bewaakt een evenwichtige vertegenwoordiging van publieke en private belangen en waarborgt dat het algemeen belang centraal staat in haar activiteiten.



Disclaimer

Amsterdam Economic Board is een netwerkorganisatie. Wij initiëren, verbinden en faciliteren samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties. De genoemde doelstellingen en ambities kunnen daarom uitsluitend gerealiseerd worden in nauwe samenwerking met onze partners. Amsterdam Economic Board kan deze niet zelfstandig verwezenlijken, maar levert de noodzakelijke infrastructuur, regie en zichtbaarheid om gezamenlijke initiatieven mogelijk te maken en op te schalen.