



Jaarplan 2026

Amsterdam Economic Board

Voorwoord

De wereld om ons heen verandert razendsnel door geopolitieke spanningen, technologische revoluties en politieke onzekerheid. In zulke tijden is het verleidelijk om naar binnen te keren. Maar juist nu moeten we samenwerken en vooruit durven kijken. Door samen te werken en bij te dragen aan onze missie: een toekomstbestendige economie met duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart.

De regio Amsterdam heeft alle ingrediënten in huis: een sterke kennisinfrastructuur, een bloeiend start-up ecosysteem en sectoren die internationaal relevant zijn, zoals AI, life sciences & health en industrie. De Europese Commissie bevestigt in haar Regional Innovation Scoreboard dat regio's met sterke ecosystemen en focus beter presteren. Amsterdam is een Innovation Leader, maar er is ruimte om de impact van innovaties te vergroten. En daar zetten we ons met hart en ziel voor in.

Amsterdam Economic Board bestaat bij de gratie van samenwerking. Het zijn de boardleden, partners en talloze professionals in de regio die samen laten zien wat er wél mogelijk is. Dankzij hun inzet hebben we de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet, een nieuwe koers ingezet met een duidelijke focus op 3 thema's voor de gehele metropoolregio, innovatieclusters versterkt en concrete coalities opgestart die de transities naar een gezonde, groene en innovatieve regio versnellen.

Daar mogen we trots op zijn. Tegelijkertijd weten we dat onze invloed op de uitkomsten beperkt is. We hebben niet alle knoppen in handen, maar we kunnen wel richting geven, verbinden en aanjagen. Juist dat is de kracht van de Board, van uitvoeren en organiseren naar regisseren, met focus op de thema's waar publiek-private samenwerking het verschil maakt.

2026 wordt een jaar waarin we de nieuwe koers vasthouden en verdiepen. Met realistische ambities, zichtbare resultaten en de overtuiging dat brede welvaart begint bij collectief leiderschap. We zijn ook de plek waar, vanuit een lange termijnvisie, het schurende gesprek plaatsvindt, omdat je alleen dan kan losmaken waar het vastzit en verbinden waar het los is geraakt. Door het bouwen van sterke publiek-private ecosystemen.

De nieuwe koers die we vorig jaar hebben ingezet, zetten we in 2026 dus stevig door. Met coalities en actieve partners uit bedrijfsleven, overheid, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties werken we aan concrete gezamenlijke doelen voor een toekomstbestendige economie waar innovaties floreren. Denk hierbij aan het breed uitdragen en opschalen van onze regionale kracht op het gebied van AI, biotech en industrie. Of het realiseren van een expertise centrum digitale autonomie waar start-ups, mkb en maatschappelijk instellingen kunnen werken aan alternatieven voor BigTech.

Dit lukt alleen als we blijven investeren in elkaar. Als we onze opgedane kennis delen in het ecosysteem. Als we samenwerken in coalities en keuzes durven te maken. Want alleen door onze krachten te bundelen zorgen we dat de Amsterdamse regio blijft floreren en dragen we bij aan een duurzame en innovatieve toekomst voor Nederland en Europa.

Jessica Peters-Hondelink
Directeur-bestuurder Amsterdam Economic Board





Amsterdam Economic Board

Amsterdam Economic Board is het regionale netwerk waar bedrijven, overheden, kennis- en maatschappelijke instellingen in de Amsterdamse regio samenwerken aan een toekomstbestendige economie. Voor de regio, en daarmee voor Nederland en Europa.

Onze missie is: bedrijven, overheden, kennis- en maatschappelijke instellingen uit de regio verbinden vanuit een gezamenlijke agenda om in publiek-private coalities samen te werken aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart.

Onze visie

In 2030 is de Metropool Amsterdam internationaal erkend als een innovatieve, gezonde en duurzame topregio. Een plek waar Life Sciences & Health, circulaire en groene industrie en digitale technologie samenkomen. Een regio die laat zien dat samenwerking leidt tot maatschappelijke vooruitgang, economische kracht en internationale uitstraling.

Onze werkorganisatie

In 2026 verstevigt Amsterdam Economic Board haar positie als onafhankelijk, invloedrijk, innovatief, slagvaardig en gezaghebbend publiek-privaat netwerk. Samen met bedrijven,

kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties werken we aan oplossingen voor vraagstukken die te groot zijn voor één organisatie om alleen aan te pakken.

Onze werkorganisatie vervult daarin de rol van onafhankelijk intermediair en aanjager. We verbinden partijen, begeleiden samenwerkingsverbanden en versnellen innovaties binnen de thema's Life Sciences & Health, Tech & AI en Circulaire grondstoffen, energie en industrie.

Binnen deze thema's werken we op twee niveaus:

1. Initiatieven zijn de eerste samenwerkingsideeën of verkenningen die voortkomen uit gedeelde uitdagingen of kansen. Ze vormen het startpunt voor nieuwe projecten.
2. Coalities zijn de meerjarige samenwerkingsverbanden die hieruit ontstaan, waarin partners gezamenlijk investeren, kennis delen en concrete resultaten realiseren.



Het Innovatielab fungeert als motor om deze initiatieven te signaleren, te verbinden en uit te bouwen tot volwaardige coalities. In 2026 ondersteunen we onze partners bij het ontwikkelen en opschalen van initiatieven die concreet bijdragen aan onze gezamenlijke missie. Ons doel is om op elk van de drie thema's minimaal één coalitie te hebben die zichtbare resultaten laat zien op gezamenlijk geformuleerde ambities, en ons netwerk uit te breiden op termijn tot 150 actieve partners.

Daarnaast investeren we in communicatie en kennisdeling. We maken de opbrengsten van coalities zichtbaar en laten zien hoe onze regio en de samenwerking tussen partners bijdragen aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart. Zo versterken we zowel de positie van de Metropool Amsterdam en Nederland als het vertrouwen van onze partners, beleidsmakers en financiers.

In 2026 bouwen we verder op het stevige fundament dat we het afgelopen jaar hebben gelegd voor een betrouwbaar en toekomstgericht netwerk dat met gezamenlijke kracht werkt aan een gezonde, innovatieve en groene regio. Hoe wij dit realiseren, en met welke partners en middelen, lees je in dit jaarplan.

Onze aanpak kent drie lagen:

1. Thematische focus

- Gezonde regio (Life Sciences & Health)
- Innovatieve regio (Tech & AI)
- Groene regio (Circulaire grondstoffen, energie en industrie)

2. Enablers (randvoorwaarden voor versnelling)

- Publieke ruimte, infrastructuur en wet- en regelgeving
- Talent, arbeidsmarkt en onderwijs
- Financiering en agendering

3. Versnellende instrumenten

- Het Innovatielab als kraamkamer voor nieuwe innovaties en coalities.
- Een netwerk van partners dat de sectorgrenzen overstijgt.
- Communicatie die resultaten en impact zichtbaar maakt en nieuwe partners bindt.
- Samenwerking tussen regionale partners die Public Affairs doen die onze regio verbindt met Den Haag, Brussel en andere Europese hubs.

Collectief leiderschap

Amsterdam Economic Board is geen uitvoerder, maar een verbinder. We brengen partijen samen, faciliteren samenwerking en creëren de ruimte waarin keuzes kunnen worden gemaakt. Zo groeien losse initiatieven uit tot krachtige coalities die daadwerkelijk verschil maken.



Gezonde regio:

Life Sciences & Health en biotech

Een gezonde samenleving vormt de basis voor brede welvaart en economische groei. Toch zien we in de Metropool Amsterdam hardnekkige gezondheidsverschillen: tussen rijk en arm, jong en oud, stad en regio. De kloof in levensverwachting kan oplopen tot wel 6 à 7 jaar. Dat is maatschappelijk onaanvaardbaar en economisch onverstandig.

Amsterdam Economic Board ziet gezondheid als motor voor de economie en welzijn. Een vitale bevolking draagt niet alleen bij aan hogere arbeidsparticipatie, maar ook aan innovatieve bedrijvigheid en internationale aantrekkingskracht. In de regio is al een sterke basis aanwezig: gerenommeerde ziekenhuizen, toonaangevende kennisinstellingen en een bloeiend start-up ecosysteem in biotech en medtech.

Onze rol is om deze kracht samen te brengen en te vertalen naar coalities die daadwerkelijk verschil maken.

Van digitale zorgtoepassingen die kwetsbare groepen helpen, tot investeringen in biotech die de internationale positie van de regio versterken.

Ambitie 2026

- 8 regionale biotech en/of medtech bedrijven betrekken als deelnemers in de coalities.
- Aanjagen van projecten om inwoners in kwetsbare wijken deel te laten nemen aan interventies gericht op cardiovasculaire gezondheid.
- Stimulering van financiering van regionale LSH start-ups en scale-ups.
- Gezamenlijke sterke profilering van het regionale LSH-ecosysteem en de verschillende innovatiedistricten.
- In het verlengde hiervan: betrokkenheid bij de (verdere) planvorming voor een gezamenlijke biotechcampus voor Leiden, regio Amsterdam en Utrecht (inclusief financieringsmogelijkheden voor vroege biotech start-ups).



Acties 2026

- Lancering van een digitaal portal voor het regionale LSH-ecosysteem, om kennis, vraag en aanbod te verbinden, en integratie van deze portal in een techbrede landingsplaats van de regio, voor een sterkere economische basis op LSH gebied.
- Jaarlijks LSH Capital Match-event waar ondernemers, investeerders en kennisinstellingen elkaar ontmoeten, en de regionale voorronde van de Zorginnovatieprijs, om zorginnovaties in de schijnwerpers te zetten en aan partners te helpen.
- Deelname van de Amsterdamse regio als eerste Nederlandse regio aan CARDIO4Cities.
- Ontwikkeling van technologische interventies in kwetsbare wijken.
- Start pilot en monitoring van Healthy Buildings-pilots in Amsterdam Zuidoost, gericht op gezonde woon- en leefomgevingen met oog voor sociale cohesie en inzet van digitale zorgtechnologie.
- Organisatie van 2-3 Zorg2040 meetups over relevantie thema's rond zorginnovatie.
- De profilering van MRA op het vlak van LSH wordt – afzonderlijk of als onderdeel van een

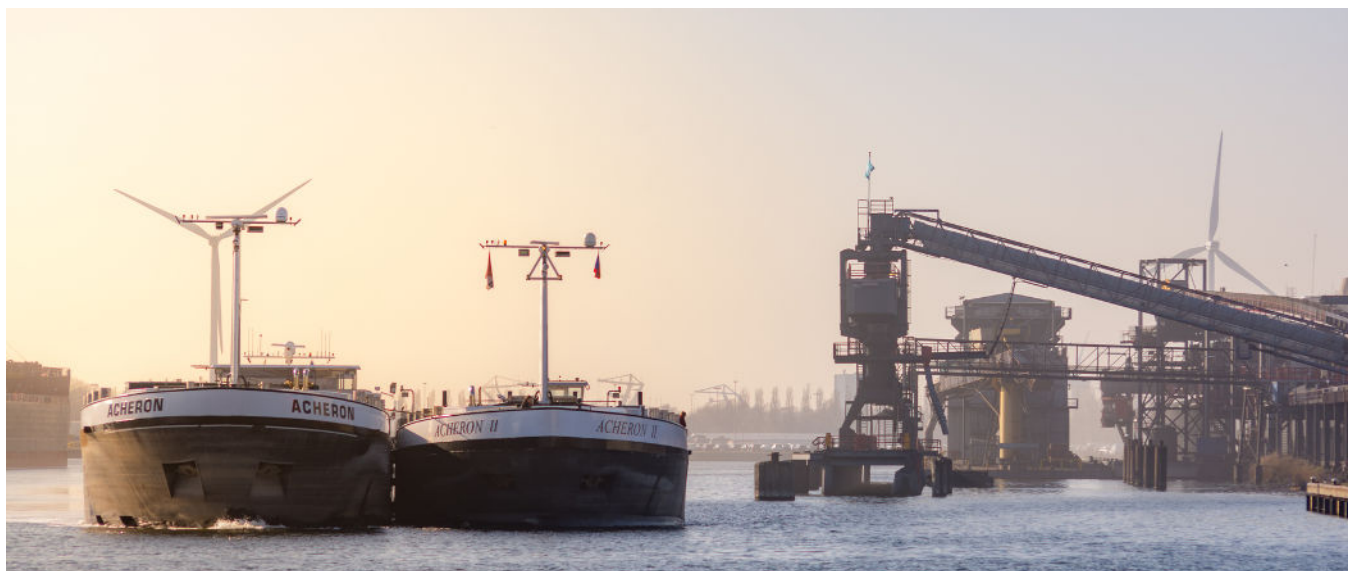
te ontwikkelen gezamenlijk narratief – gepositioneerd richting Den Haag en Brussel via gezamenlijke communicatie en door fysieke ontmoetingen, waaronder werkbezoeken en bijeenkomsten (zie verderop bij Public Affairs).

Verwacht resultaat

- Een sterker regionaal Life Sciences & Health-ecosysteem met meer samenwerking tussen onderzoek, bedrijfsleven en zorg.
- Concreet gebruik van health data voor innovatie en betere zorguitkomsten.
- Grotere zichtbaarheid van de MRA als Europese topregio voor biotech en medische innovatie, inclusief stevige samenwerking met o.a. Leiden en Utrecht.

Koppeling aan enablers (zie pagina 16)

- Enabler 1: publiek-privaat overleg over ruimte en regelgeving voor medische labs, markttoetreding en datadeling.
- Enabler 2: talentprogramma's voor biomedische opleidingen en hybride leeromgevingen.
- Enabler 3: financiering via EU-programma's (Horizon Europe, HealthTech) en nationale innovatieagenda's.



Groene regio:

Circulaire grondstoffen en industrie

De Metropool Amsterdam heeft een omvangrijk industrieel cluster, met het Noordzeekanaalgebied (NZKG) als spil. Deze sector is van levensbelang voor banen, export en innovatie. Tegelijkertijd staat de industrie onder zware druk, hoge energieprijzen & netcongestie, strengere klimaat- en milieuregels, afhankelijkheid van fossiele grondstoffen en geopolitieke spanningen rond kritieke grondstoffen vragen om een radicale koerswijziging.

Amsterdam Economic Board ziet hierin niet alleen een uitdaging, maar vooral een kans. Door te investeren in circulariteit en verduurzaming kan onze regio zich onderscheiden als voortrekker van een innovatieve en groene industrie. Denk aan hergebruik van reststromen, innovatieve procestechnologieën en de inzet van AI voor efficiëntere productieprocessen.

Ambitie 2026

- Minimaal twee nieuwe coalities gestart vanuit de industrieoppositie 2025.
- 1 à 2 businesscases ontwikkeld voor kritieke grondstoffen en reststromen, klaar voor testen en mogelijk ook al opschaling.
- Minimaal 20 bedrijven actief betrokken bij circulaire grondstoffenpilots.

Tegelijkertijd vraagt deze transitie om stevige coalities. Geen enkel bedrijf kan dit alleen. Samen met overheden, kennisinstellingen en bedrijfsleven moeten we zorgen voor investeringszekerheid, nieuwe verdienmodellen en het opleiden van de vakmensen van de toekomst.



Acties 2026

- Verdieping van de gezamenlijke industrieoppositie, gericht op het ontwikkelen van nieuwe coalities en het uitvoeren van concrete projecten.
- Pilot(s) voor circulaire grondstoffenstromen en kritieke materialen (o.a. batterijen, elektronica, bouwmaterialen).
- Initiatief voor een investeringscoalitie waarin publieke en private partijen samenwerken aan financieringsinstrumenten voor verduurzaming.
- Betrekken van mbo- en hbo-instellingen om nieuwe generaties vakmensen op te leiden voor circulaire en digitale industrie.
- De industrieoppositie wordt – afzonderlijk of als onderdeel van een te ontwikkelen gezamenlijk narratief –gepositioneerd richting Den Haag en Brussel via gezamenlijke communicatie en door fysieke ontmoetingen, waaronder werkbezoeken en bijeenkomsten (zie verderop bij Public Affairs).
- Praktisch toepasbare businesscases voor kritieke grondstoffen en reststromen, met zicht op marktintroductie of opschaling.
- Vergrote betrokkenheid van het bedrijfsleven: Met een coalitie van ondernemingen actief deelnemen aan innovatieve pilots of coalities.
- Versterkte positie van de MRA-industrie in landelijke en Europese beleidsagenda's en investeringsprogramma's, waaronder rond industriebeleid en defensie.

Koppeling aan enablers (zie pagina 16)

- Enabler 1: Publieke ruimte, infrastructuur en wet- en regelgeving: Samenwerking met gemeenten, provincie en MRA voor ruimte en vergunningen voor circulaire bedrijvigheid.
- Enabler 2: Arbeidsmarkt en onderwijs: Betrekken van mbo- en hbo-instellingen bij de transitie naar een circulaire industrie; opleiding van vakmensen voor nieuwe technologieën.
- Enabler 3: Financiering en agendering: Ontwikkelen van publiek-private investeringsinstrumenten en positionering richting Den Haag en Brussel voor structurele ondersteuning.

Verwacht resultaat

- Nieuwe samenwerkingsverbanden tussen bedrijven, kennisinstellingen en overheden die bijdragen aan de versnelling van de circulaire industrie.



Innovatieve regio:

Tech & AI

Technologische innovatie bepaalt in toenemende mate de economische en maatschappelijke slagkracht van een regio. De Metropool Amsterdam heeft hierin een sterke uitgangspositie: een bloeiend start-up ecosysteem, toonaangevende onderwijs- & kennisinstellingen en bedrijven die internationaal vooroplopen in digitale toepassingen en kunstmatige intelligentie. Toch is er meer nodig om onze positie in de Europese top te behouden en verder uit te bouwen.

De komende jaren staan we voor drie grote uitdagingen:

- **Talent:** Er dreigt een tekort aan goed opgeleide tech- en AI-specialisten. Zonder voldoende talent stopt de groei van bedrijven en de ontwikkeling van nieuwe technologieën.
- **Digitale autonomie:** Veel bedrijven en instellingen zijn afhankelijk van buitenlandse techgiganten, wat ons kwetsbaar maakt voor verstoringen en beperkte zeggenschap over data en infrastructuur.
- **Opschaling van innovatie:** Hoewel de regio veelbelovende start-ups kent, lukt het vaak onvoldoende om door te groeien naar internationale schaalgroottes.

Amsterdam Economic Board werkt samen met partners om deze uitdagingen om te buigen tot kansen. In 2026 zetten we in op coalities die de

MRA nationaal en internationaal positioneren als dé plek voor digitale innovatie, ondernemerschap en weerbaarheid.

Ambitie 2026

- Actieve profilering van het techprofiel van de MRA, samen met regionale partners, richting Den Haag en Brussel.
- Drie tot vijf coalities op het gebied van tech en AI in relatie tot bovenstaande uitdagingen.
- Digitale autonomie: een operationeel Expertise Centrum Digitale Autonomie met kwalitatieve ondersteuning in 5–8 diepgaande cases per jaar (naast kortere adviezen aan 20–30 partijen).
- Het versterken van het innovatie-ecosysteem in de regio Amsterdam door 10–15 intermediaire organisaties te ondersteunen die start-ups en scale-ups begeleiden.



Acties 2026

- Organisatie van een Learn & Share-reeks voor organisaties die start-ups en scale-ups ondersteunen bij (verdere) opschaling, met als doel betere samenwerking en internationale profilering van het ecosysteem.
- Twee bijeenkomsten gericht op tech-talentontwikkeling en de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt.
- Uitbouw van het Expertise Center Digitale Autonomie, waar start-ups, mkb en maatschappelijke instellingen kennis en tools krijgen om digitaal weerbaarder te worden.
- Deelname aan het AI-adoptieprogramma voor mkb (UvA, HvA, Preneurz) om medewerkers nieuwe digitale vaardigheden te geven en productiviteit te verhogen.

Verwacht resultaat

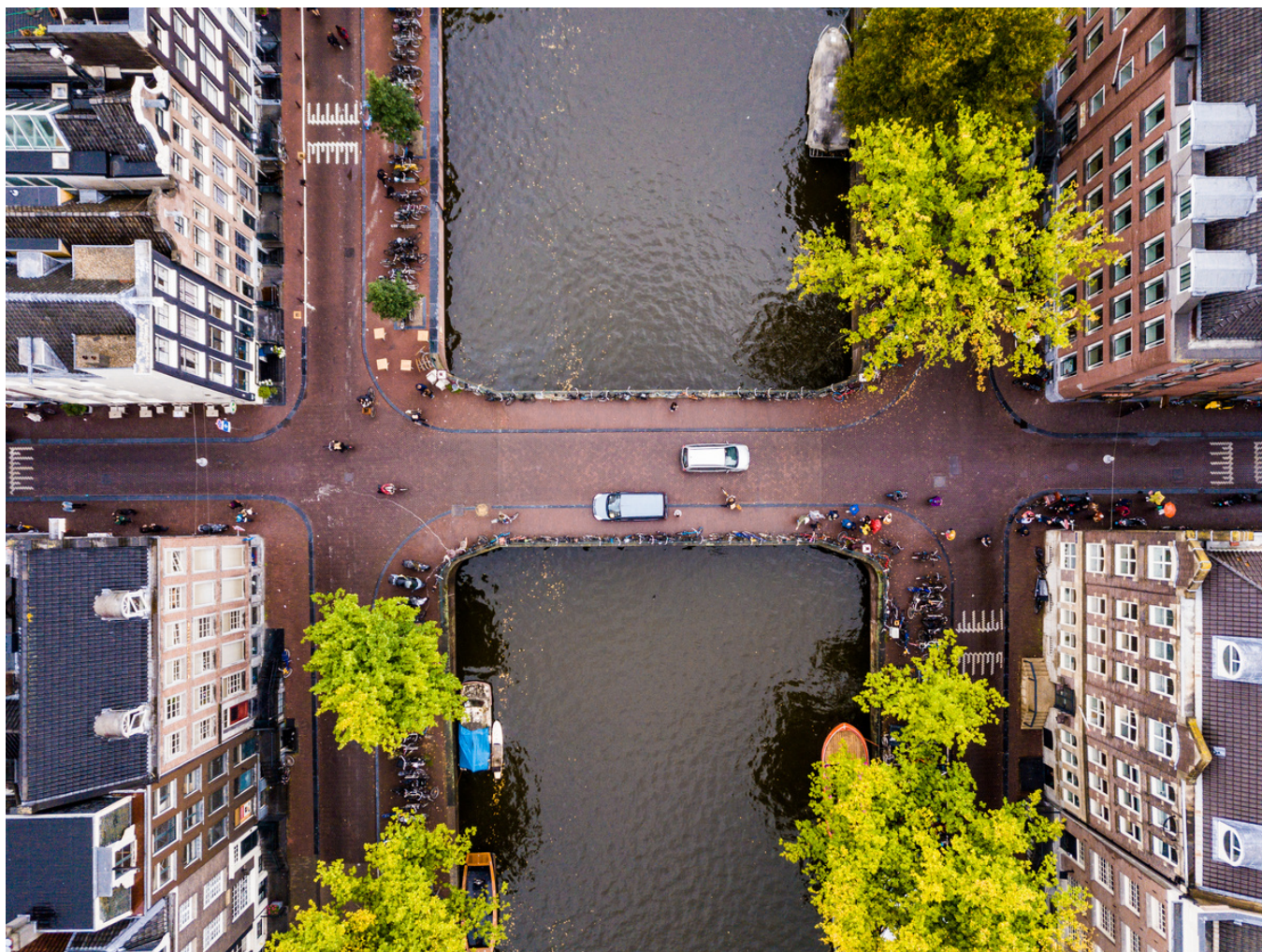
- Zichtbare positionering van de MRA als toonaangevende tech- en AI-regio op nationaal en Europees niveau.
- Versterkt innovatie-ecosysteem, met meer samenhang tussen ondersteuningsorganisaties, kennisinstellingen en bedrijven én meer samenwerking met andere tech-intensieve regio's zoals Brainport Eindhoven.
- Verbeterde digitale autonomie van publieke en private instellingen door inzet van het Expertise Centrum.

- Grotere beschikbaarheid van tech-talent via gezamenlijke initiatieven tussen onderwijs en bedrijfsleven.

Koppeling aan enablers (zie pagina 16)

- Enabler 1: Publieke ruimte, infrastructuur en wet- en regelgeving: bijdragen aan regelgeving en digitale infrastructuur die verantwoord datagebruik en AI-toepassingen mogelijk maken.
- Enabler 2: Arbeidsmarkt en onderwijs: versterken van de digitale vaardigheden van studenten en werknemers; samenwerking met onderwijsinstellingen aan tech-talent, alsook voorbereiding op de impact van AI op de arbeidsmarkt en bedrijfsleven.
- Enabler 3: Financiering en agendering: publiek-private investeringen in AI-toepassingen en structurele positionering van het regionale techprofiel bij Rijk en EU.

Het techprofiel van de MRA wordt, afzonderlijk of als onderdeel van een te ontwikkelen gezamenlijk narratief gepositioneerd richting Den Haag en Brussel via gezamenlijke communicatie en door fysieke ontmoetingen, waaronder werkbezoeken en bijeenkomsten (zie verderop bij Public Affairs).



Tech Corridor Nederland:

Samenwerking met Brainport

Een belangrijk onderdeel van onze inzet op het thema Tech & AI in 2026 is de (verdere) ontwikkeling van de tech corridor Nederland tussen de Metropoolregio Amsterdam en Brainport Eindhoven. Deze samenwerking verbindt twee complementaire ecosystemen, het datagedreven digitale cluster van de MRA, aangevuld met het in ontwikkeling zijnde hightech cluster in Almere, en de hightech maakindustrie van Zuid-Nederland.

De corridor versterkt de Nederlandse positie in strategische technologieën zoals AI, halfgeleiders, quantumtechnologie en

cybersecurity. Door kennisuitwisseling, gezamenlijke R&D-programma's en cross-regionale investeringsagenda's bouwen we in 2026 aan een sterk nationaal fundament dat ook internationaal herkenbaar is.

Samen met partners als ROM InWest, Brainport, Techleap en de Nederlandse AI Coalitie werken we aan een gezamenlijke innovatieagenda en een Europese profilering richting programma's als Horizon Europe en Digital Europe. Daarmee dragen we bij aan een veerkrachtig en concurrerend technologisch ecosysteem dat Nederland breed versterkt.



Het Innovatielab:

De motor van vernieuwing

In 2025 is besloten het programma Amsterdam inChange te integreren in de werkwijze van Amsterdam Economic Board. De opzet van het Innovatielab zorgt ervoor dat de unieke waarden van dit programma behouden blijven: namelijk het experimenteren, leren en vernieuwen in samenwerking met partners uit alle domeinen van de regio.

In het transitiejaar 2026 bouwen we samen met onze partners aan een stevig en toekomstbestendig Innovatielab. Het lab vormt het kloppend hart voor het ontwikkelen, testen en opschalen van initiatieven die aansluiten bij de drie thema's van Amsterdam Economic Board: Life Sciences & Health en biotech, Tech & AI en Circulaire Grondstoffen & Industrie.

Het Innovatielab is de plek waar ideeën van partners samenkomen, waar nieuwe samenwerkingsverbanden ontstaan en waar kansrijke initiatieven kunnen doorgroeien tot volwaardige coalities. Zo blijft het Innovatielab de motor achter de vernieuwing en versterking van het regionale innovatienetwerk.

Doelstellingen 2026

- Minstens één kansrijk initiatief is opgeschaald naar een volwaardige coalitie.
- Coalitie- en themateams zijn bekend met het instrumentarium en de werkwijze van het Innovatielab.
- De drie thema-teams verzorgen elk een werksessie tijdens Demodagen.
- Het aantal actieve partners binnen het Innovatielab neemt verder toe:
 - Minstens 20 bestaande programma-partners leveren een actieve bijdrage.
 - Minstens 10 netwerkpartners zijn betrokken bij projecten binnen het Innovatielab.
 - 3 nieuwe partners sluiten zich aan.
- De structurele bijdragen van partners dekken de exploitatie van het Innovatielab.



Acties 2026

- Organisatie van activiteiten voor en door partners, gericht op kennisdeling, experiment en samenwerking:
 - 4 Deep Dives en 3 vraagarticulaties met vervolgsessies.
 - 2 Demodagen waarin resultaten en prototypes worden gedeeld.
 - 2 Learn & Share-reeksen van ieder 3 edities.
- Actieve verbinding tussen het Innovatielab en coalities binnen de drie thema's, zodat innovatievragen direct gekoppeld worden aan lopende initiatieven.
- Verspreiden van kennis en instrumenten uit het Innovatielab binnen het bredere partnernetwerk.

Verwacht resultaat

In 2026 groeit het Innovatielab uit tot een herkenbare, goed functionerende broedplaats voor innovatie en samenwerking. Het lab levert tastbare resultaten, versterkt de verbinding tussen partners en versnelt de ontwikkeling van nieuwe oplossingen voor de maatschappelijke en economische transitie van de regio.



Netwerk:

Kracht in verbinding

Amsterdam Economic Board is een netwerkorganisatie waarin invloedrijke beslissers uit de regio elkaar ontmoeten en samenwerken. Onze kracht schuilt in de verbindingen die we leggen tussen bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties. Dat netwerk is niet alleen groot, ruim 135 partners maar ook divers en invloedrijk. Het brengt bestuurders, ondernemers, wetenschappers en maatschappelijke leiders bij elkaar die ieder op hun manier bijdragen aan de koers van de regio.

In 2026 willen we dat netwerk verder laten groeien en verdiepen. Niet alleen in kwantiteit, maar vooral in kwaliteit. Dat betekent dat we nadrukkelijk de samenwerking zoeken met grote werkgevers die bepalend zijn voor de regionale economie, en met internationale spelers die de Metropool Amsterdam wereldwijd op de kaart kunnen zetten.

Het netwerk is geen doel op zich, maar een instrument om transitie mogelijk te maken. Partners spelen een actieve rol binnen coalities en het Innovatielab: zij brengen vraagstukken en kansen in, delen kennis en middelen en werken samen aan innovatieve oplossingen. Amsterdam Economic Board faciliteert deze samenwerking door mensen en organisaties te verbinden, de dialoog te organiseren en de gezamenlijke resultaten zichtbaar te maken.

Ambitie 2026:

- Het netwerk groeit naar 150 partners.
- Minimaal 75% van de partners is actief betrokken in coalities of initiatieven.
- We voegen tien topwerkgevers en internationale bedrijven toe die een sleutelrol spelen in de transitie van onze regio.
- We ontwikkelen een interessant aanbod voor startups, zodat er nieuwe energie, ideeën en ondernemerschap in het netwerk ontstaat.



Acties 2026

- Naast de vele inhoudelijke bijeenkomsten met boardleden en coalities organiseert Amsterdam Economic Board vier grote partner-events per jaar:
 - een inspirerend kick-off diner aan het begin van het jaar;
 - een strategisch event in het voorjaar;
 - een netwerkevent na de zomer;
 - en een eindejaarsevent waarin successen worden gevierd en vooruit wordt geblikt.
- Maandelijks online partnerupdate waarin partners binnen 45 minuten worden bijgepraat over de voortgang binnen coalities, het Innovatielab en onze overige activiteiten.
- Actieve werving van nieuwe partners die qua profiel en ambitie aansluiten bij de drie kernthema's van Amsterdam Economic Board of op een andere manier bijdragen aan onze missie.
- Om het innovatieve karakter van de regio verder te versterken, ontwikkelt Amsterdam Economic Board in 2026 een nieuwe startuppropositie binnen het partnernetwerk. Jonge ondernemingen kunnen zo op laagdrempelige wijze deelnemen aan

coalities, kennisdelen en verbinding maken met gevestigde partners. Samen met verschillende regionale partners wordt gewerkt aan een model waarin startups worden betrokken bij de ontwikkeling van regionale innovaties en toegang krijgen tot financiering, markten en beleid.

Onze rol als verbinder

Wat ons netwerk uniek maakt, is dat het sector- en belangenoverstijgend is. Bij Amsterdam Economic Board komen bestuurders uit de zorg in gesprek met tech-ondernemers, industriële bedrijven met circulaire pioniers, wetenschappers met beleidsmakers en jonge ondernemers met gevestigde namen. Deze ontmoetingen leiden vaak tot onverwachte samenwerkingen en nieuwe coalities. Daarmee laten we zien dat juist de combinatie van verschillende perspectieven de kracht van onze regio vormt.

In 2026 bouwen we door aan een netwerk dat niet alleen groot is in omvang, maar ook in betekenis. Een netwerk dat als één gezamenlijke stem kan optreden richting Den Haag en Brussel, en dat de MRA internationaal positioneert als een regio die klaar is voor de toekomst.



De Enablers:

Randvoorwaarden voor versnelling

Amsterdam Economic Board werkt in 2026 aan drie grote transitie's: een gezonde regio (Life Sciences & Health en biotech), een innovatieve regio (Tech & AI) en een groene regio (Circulaire grondstoffen, energie en industrie). Deze thema's vragen om randvoorwaarden die samenwerking, innovatie en brede welvaart mogelijk maken en versnellen.

Daarom werken we aan drie enablers: structurele bouwstenen die ervoor zorgen dat projecten niet alleen starten, maar ook kunnen landen, versnellen en opschalen. Op het snijvlak van de thema's en enablers brengen we partners samen, benoemen we belemmeringen en zetten we acties in om ze weg te nemen.

Enabler 1: Publieke ruimte, infrastructuur en wet- en regelgeving

Een toekomstbestendige metropoolregio vraagt om ruimte, bereikbaarheid en regels die innovatie mogelijk maken. Amsterdam Economic Board zet zich in voor betere afstemming tussen ruimtelijke ordening, economische ontwikkeling en infrastructuur.

Daarbij gaat het om het wegnemen van ruimtelijke en juridische belemmeringen, het creëren van experimenteerruimte en het versnellen van besluitvorming. We doen dit in samenwerking met gemeenten, de Metropoolregio Amsterdam, de provincie en landelijke partners.

Acties 2026

- Aanjagen van integrale besluitvorming over vestigingsruimte en verduurzaming van bedrijventerreinen.
- Bevorderen van experimenteerruimte binnen wet- en regelgeving (bijv. datadeling, AI-toepassingen, energietransitie).
- Verbinden van economische agenda's aan ruimtelijke plannen van Metropoolregio Amsterdam, provincie en Rijk.

Koppeling met thema's

- Gezonde regio: vestigingsruimte voor biotechnologie en zorginnovatie.
- Groene regio: verduurzaming en herinrichting van industriële zones.
- Innovatieve regio: dataruimte, digitale infrastructuur en regelgeving rond AI.



Enabler 2: Talent, arbeidsmarkt en onderwijs

De economische transitie van morgen kunnen alleen slagen met de mensen van vandaag. Amsterdam Economic Board werkt samen met onderwijsinstellingen, bedrijven en overheden aan een wendbare arbeidsmarkt waarin talent zich kan ontwikkelen en blijven leren. We versterken doorlopende leerlijnen, stimuleren hybride leeromgevingen en dragen bij aan de instroom van internationaal talent.

Acties 2026

- Koppelen van onderwijsinnovatie aan economische transitie via de drie thema's.
- Samenwerking tussen mbo, hbo, universiteiten en bedrijfsleven versterken.
- Ondersteunen van initiatieven gericht op omscholing, bijscholing en gelijke kansen.

Koppeling met thema's

- Gezonde regio: opleiden en behouden van zorg- en bitalent.
- Groene regio: technische opleidingen koppelen aan circulaire productie.
- Innovatieve: digitale vaardigheden en AI-toepassingen in onderwijsprogramma's.

Enabler 3: Financiering en agendering

Zonder structurele middelen en bestuurlijke aandacht blijft versnelling uit. Amsterdam Economic Board werkt daarom aan duurzame financieringsconstructies en aan strategische agendering van de regionale economie op nationaal en Europees niveau.

We benutten onze positie als onafhankelijke

regionale speler om thema's van de MRA onder de aandacht te brengen bij het Rijk en in Brussel. We werken hierbij nauw samen met ROM InWest en de in ontwikkeling zijnde nationale investeringsinstelling.

Acties 2026

- Ontwikkelen van een publiek-privaat financieringsmodel dat continuïteit waarborgt.
- Verbinden van MRA-partners aan Europese fondsen en kennisprogramma's.
- Actieve lobby richting Rijk en EU voor beleidsruimte en investeringen in regionale transitie i.s.m. ROM InWest.

Koppeling met thema's

- Gezonde regio: benutten van EU-innovatiefondsen voor biotech en health data.
- Groene regio: Europese en nationale investeringsprogramma's voor verduurzaming.
- Innovatieve: agenderen van verantwoorde digitalisering en AI als regionaal speerpunt.

Structurele verbinding

De drie enablers vormen samen de basis van de uitvoering van het Jaarplan 2026. Ze verbinden beleid met praktijk, thema's met partners, en strategie met uitvoering. Door structureel te werken aan ruimte, talent en middelen bouwen we aan een veerkrachtige en toekomstbestendige metropoolregio, de gezonde, innovatieve en groene regio van morgen.



Communicatie:

Van zichtbaarheid naar invloed

Amsterdam Economic Board bouwt aan coalities en gedeelde verhalen. Want zonder krachtige communicatie blijven de resultaten van samenwerking onzichtbaar, en krijgen we niet de steun die nodig is om transitie te versnellen.

In 2026 zetten we communicatie daarom nadrukkelijk in als strategisch instrument. Om zichtbaar te zijn, om invloed uit te oefenen, bij te dragen aan opinievorming en het maatschappelijk debat. Daarmee versterken en vergroten we ook ons netwerk. Onze ambitie is om Amsterdam Economic Board te positioneren als hét onafhankelijke, innovatieve, invloedrijke, slagvaardige en gezaghebbende publiek-private netwerk dat een grote bijdrage levert aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart in de Metropool Amsterdam.

Communicatie speelt daarbij een rol op drie niveaus:

- **Potentiële en bestaande partners en coalities**

We laten zien wat samenwerking oplevert, zodat partners zich herkennen in de impact en nieuwe partijen zich bij ons willen aansluiten. Dit doen we door succesverhalen te delen, en ook de dilemma's zichtbaar te maken die horen bij de grote maatschappelijke transitie waar de samenleving voor staat. Van start-up doorbraken tot investeringen in circulaire ketens.

- **Beleidsmakers en financiers**

We laten zien hoe onze coalities bijdragen aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart, zowel op regionaal als landelijk en Europees niveau. Daarmee versterken we onze positie als betrouwbare partner en vergroten we de kans op financiering en beleidssteun om knelpunten te adresseren.

- **Het brede publiek, nationale en internationale stakeholders**

We laten zien dat de Amsterdamse regio een plek is waar innovatie en samenwerking floreert. Daarmee dragen we bij aan een toekomstbestendige nationale en Europese economie. Hiermee vergroten we onze (inter)nationale reputatie en aantrekkingskracht voor talent.



Ambitie 2026

- Zichtbaarheid: minimaal vijf keer per jaar geciteerd in landelijke of internationale media als voorbeeld van innovatie en samenwerking.
- Bereik: groei van onze online community met +1.200 volgers. We doen dit door Amsterdam Economic Board te positioneren als thought leader op het gebied van collectief leiderschap, publiek-private samenwerking om de regionale economie te versterken met specifieke aandacht voor tech & AI, digitale autonomie, circulaire industrie en LSH-innovaties die bijdragen aan brede welvaart.
- Online-strategie: versterking van de content op onze website, LinkedIn en nieuwsbrief. Resultaten worden gedeeld in de vorm van data, verhalen en return on investment van partnerships. Thought leadership staat centraal, met opiniestukken, interviews en whitepapers.
- Storytelling binnen de organisatie: alle medewerkers krijgen middelen en training (waaronder het gebruik van AI) om verhalen van Amsterdam Economic Board overtuigend uit te dragen richting partners en stakeholders. Communicatie is en blijft een gezamenlijke verantwoordelijkheid.
- Content formats: ontwikkeling van impactvideo's, meewerken aan podcasts en het delen van infographics die onze thema's en coalities toegankelijk en aansprekend maken voor een breed publiek.

Acties 2026

- Mediarelaties: investeren in structurele banden met relevante media en vakjournalisten. We bieden duiding bij actuele thema's (zoals Europese AI regelgeving, transitie naar een circulaire industrie, zorgtransities) en profileren onze coalities als inspirerend voorbeeld van oplossingen.
- Perstour: organisatie van een perstour langs drie projecten die elk een kernthema raken. We laten journalisten zien en ervaren hoe samenwerking in de regio tot tastbare resultaten leidt.

Verwacht resultaat

In 2026 zijn de projecten en resultaten van Amsterdam Economic Board niet alleen zichtbaar, maar ook herkenbaar als onderdeel van een groter verhaal: een regio die samenwerkt aan gezondheid, circulaire industrie en technologische innovatie. Partners voelen zich trots en verbonden, beleidsmakers zien de waarde van onze rol en (inter)nationale stakeholders herkennen de Metropool Amsterdam als voorbeeldregio.



Samenwerking in Public Affairs

De grote transitie waarin wij als regio investeren, van energie en circulaire industrie tot digitale autonomie en gezondheid worden mede bepaald door beleid en besluitvorming in Den Haag en Brussel. Voor het succes van onze coalities is het daarom cruciaal dat wij daar zichtbaar, hoorbaar en invloedrijk zijn.

Amsterdam Economic Board heeft een unieke positie: wij vertegenwoordigen niet één sector of één overheid, maar het geheel van bedrijfsleven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties. Daarmee zijn wij in staat om met één gezamenlijke stem te spreken namens de regio. We werken hierbij nauw samen met de regionale partners die een Public Affairs functie hebben, zoals de Metropoolregio Amsterdam, de gemeente Amsterdam, provincie Noord-Holland, VNO-NCW en andere partners (waaronder private partijen). Dit geeft gewicht aan onze boodschap en maakt ons een waardevolle gesprekspartner voor beleidsmakers en financiers.

Onze rol in 2026

- Profileren van de regio richting Den Haag en Brussel: we laten zien dat de Amsterdamse regio een onmisbare rol speelt in de economie van Nederland en Europa. Onze projecten en coalities illustreren hoe innovatie bijdraagt aan duurzaam verdienvermogen, weerbaarheid en brede welvaart.
- Beïnvloeding van beleid op landelijk en EU-niveau: we brengen via onze partners de stem van de regio actief in bij relevante beleidsdossiers, die aansluiten op de drie Boardthema's.
- Financierings-/subsidieprogramma's: we koppelen onze coalities en projecten aan EU en nationale financierings-/subsidieprogramma's. Zo halen we financiële middelen en kansen naar de regio en vergroten we de slagkracht van onze partners.



Ambitie 2026

- Verbeteren van onze zichtbaarheid in Den Haag en Brussel met het oog op eerdere/betere betrokkenheid bij trajecten (bijvoorbeeld vanuit de Europese Commissie of het Ministerie van EZ) op het vlak van economie & innovatie.
- Betere coördinatie van PA-activiteiten vanuit diverse partners (zoals ROM InWest, Metropoolregio Amsterdam, gemeente Amsterdam en provincie Noord-Holland), waarbij Amsterdam Economic Board deze coördinatie op zich neemt.
- Twee coalities zijn gekoppeld aan EU financierings/subsidieprogramma's (bijvoorbeeld Horizon Europe, Interreg, Digital Europe).
- Goede relaties opbouwen en onderhouden met relevante ministeries in Den Haag en DG's in Brussel, evenals parlementsleden.

Acties 2026

- Ontwikkelen van een gezamenlijk regionaal narratief vanuit onze missie en Boardthema's (en op basis van bestaande producten) en position papers ter vertaling van dit narratief naar concrete beleidsvoorstellen en voorbeelden voor beleidsmakers.
- Het organiseren van de overleggen van de Boardstrategiegroep (4 keer per jaar), mede gericht op het beter verbinden van PA-activiteiten en afstemming met partners die al vertegenwoordigers in Den Haag en Brussel hebben (zodat activiteiten worden versterkt en overlappende inspanningen worden voorkomen). Daarnaast werkt deze groep aan een regionale public affairs kalender voor 2026.

- Ten minste één event in Brussel (bijvoorbeeld tijdens de European Week of Regions and Cities), waar projecten uit onze coalities worden gepresenteerd aan de Europese Commissie, het Europees Parlement en/of andere relevante partijen.
- Daarnaast 1 of 2 werkbezoeken aan Brussel voor Boardleden, gekoppeld aan thematische showcases (bijvoorbeeld digitale autonomie of circulaire industrie).
- Doorlopend: volgen van relevante ontwikkelingen gelet op beïnvloeding en een goede betrokkenheid vanuit de regio bij de ontwikkeling/uitvoering van een bepaald traject.

Verwacht resultaat

In 2026 is Amsterdam Economic Board niet alleen een sterke regionale speler, maar ook een erkende gesprekspartner in Den Haag en Brussel. Relevante ministeries in Den Haag weten waarvoor ze onze regio kunnen benaderen en betrekken ons tijdig bij trajecten. Onze coalities zijn gekoppeld aan relevante (financierings-/subsidie) programma's, onze regio is beter zichtbaar in nationale en Europese dossiers, en onze partners profiteren van de extra middelen en invloed die we daarmee realiseren.



Onze netwerken:

Lokaal, nationaal en internationaal

Amsterdam Economic Board staat niet op zichzelf. Wij maken deel uit van een breder geheel van samenwerkingsverbanden en allianties die gezamenlijk richting geven aan de ontwikkeling van de regio. Onze waarde als netwerkorganisatie ligt niet alleen in de verbindingen die wij leggen binnen onze eigen coalities, maar vooral in de manier waarop wij schakelen tussen netwerken. Daarmee versterken we de slagkracht van de regio, vergroten we de zichtbaarheid van onze partners en zorgen we dat kennis en middelen optimaal worden benut.

Regionale samenwerking

Amsterdam Economic Board is stevig verankerd in de Metropoolregio Amsterdam, het samenwerkingsverband waarin gemeenten, provincies en maatschappelijke partners gezamenlijk werken aan ruimtelijke, economische en sociale vraagstukken. Amsterdam Economic Board voegt daar de innovatie- en helixdimensie aan toe: we brengen bedrijfsleven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties samen rond thema's als circulaire industrie, digitale technologie en gezondheid.

Door onze coalities en projecten te verbinden aan de regionale agenda's zorgen we dat economische en maatschappelijke transitie niet versnipperd plaatsvinden, maar deel uitmaken van een gezamenlijke koers voor de gehele regio.

Investeringsnetwerk

ROM InWest is een strategische partner voor investerings- en financieringsstrategieën in onze regio. Samen zorgen we dat innovatieve projecten en coalities toegang krijgen tot nationale en Europese financieringsstromen. De Amsterdam Economic Board werkt met ROM InWest aan het versterken van de kapitaalbasis voor duurzame en innovatieve bedrijvigheid en aan gezamenlijke propositie richting het Rijk en Brussel. Deze samenwerking is essentieel om investeringen te versnellen en economische impact te vergroten.

Nationale samenwerking

Amsterdam Economic Board neemt actief deel aan het overleg tussen de verschillende regionale economic boards in Nederland. Deze komen samen in Economic Board Nederland dat sinds dit jaar bestaat. Dit overleg biedt de kans om ervaringen uit te



wisselen, gezamenlijke belangen te agenderen en met één stem richting het Rijk te spreken. Zo dragen we bij aan de versterking van het nationale vestigingsklimaat en laten we zien dat de regio's samen de motor vormen van de Nederlandse economie.

Strategisch cluster

Het Noordzeekanaalgebied (NZKG) is een van de meest strategische industriële clusters van Nederland. Hier ligt de sleutel voor de verduurzaming van de zware industrie, voor de transitie naar circulaire grondstoffen en voor de energievoorziening van de toekomst. Amsterdam Economic Board is actief betrokken bij de lobby en samenwerking rond dit gebied. Samen met bedrijven, kennisinstellingen en overheden zorgen we dat de regionale agenda wordt verbonden met nationale en Europese programma's. We werken daarbij nauw samen met het Programmabureau NZKG, dat diepgaande kennis heeft van de industriële dynamiek en de bijbehorende transitieopgaven.

Europese en internationale samenwerking

De uitdagingen waar we voor staan stoppen niet bij de regiogrens. Digitale autonomie, circulaire industrie en gezondheidsinnovaties zijn bij uitstek onderwerpen die vragen om internationale samenwerking. Daarom zoekt Amsterdam

Economic Board actief aansluiting bij Europese regio's en kennisnetwerken. We koppelen coalities aan Europese financieringsprogramma's (zoals Horizon Europe, Interreg en CEF), organiseren 17 werkbezoeken en netwerkevenementen in Brussel, en brengen de resultaten van onze partners actief onder de aandacht bij Europese beleidsmakers. Zo positioneren we de Amsterdamse regio als voorbeeldregio voor duurzame innovatie en maatschappelijke weerbaarheid.

Onze rol als verbinder tussen netwerken

Wat al deze netwerken met elkaar verbindt, is de rol van Amsterdam Economic Board als schakel en verbinder. Wij zorgen dat kennis, belangen en kansen uit de regio doorklinken in Den Haag en Brussel, en dat signalen uit nationaal en Europees beleid worden terugvertaald naar concrete kansen voor onze partners.



Amsterdam Economic Board opereert op drie niveaus die elkaar versterken:

- **Regionaal:** we verbinden initiatieven van gemeenten, provincie en kennisinstellingen tot één gezamenlijke economische agenda.
- **Nationaal:** we vertegenwoordigen de stem van de regio binnen het landelijke board overleg en richting het Rijk.
- **Europees en internationaal:** we koppelen regionale projecten aan Europese financieringsprogramma's en beleidsontwikkelingen, en versterken de internationale profilering van de Amsterdamse regio.

Zo zorgen we voor doorwerking van beleid en investeringen over alle schaalniveaus heen. Daarmee vergroten we de weerbaarheid en concurrentiekracht van onze regio en leveren we een concrete bijdrage aan de nationale en Europese transitie die bepalend zijn voor onze toekomst.



Autonomie en weerbaarheid

Strategische autonomie en weerbaarheid vormen de rode draad in al het werk van Amsterdam Economic Board. In een wereld waarin internationale afhankelijkheden toenemen, handelsstromen onder druk staan en digitale technologie steeds meer machtsmiddel wordt, is het vermogen om als regio zélf keuzes te maken belangrijker dan ooit.

Amsterdam Economic Board vertaalt dit abstracte begrip naar concrete, samenhangende actie binnen onze drie hoofdthema's. Elk thema draagt op zijn eigen manier bij aan een regio die minder afhankelijk en meer veerkrachtig is economisch, technologisch en maatschappelijk.

1. Gezonde regio: Vitale, sterke bevolking

Een gezonde bevolking is de basis van een weerbare regio. In onze LSH-projecten koppelen we innovatie aan maatschappelijke veerkracht. Door te investeren in preventie, digitale zorg en toegankelijke gezondheidsdata zorgen we dat alle inwoners kunnen meebewegen in de transities van deze tijd. Daarmee versterken we de sociale en economische fundamenten van de MRA.

2. Innovatieve regio: Digitale autonomie

Digitale technologie raakt alle sectoren, maar brengt ook afhankelijkheden met zich mee van internationale techbedrijven en platformen. Via het Competence Center Digitale Autonomie stimuleren we bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties om hun digitale infrastructuur onafhankelijk en veilig te organiseren. Zo bouwen we aan data-sovereiniteit, kennisontwikkeling en digitale weerbaarheid van de regio.

3. Groene regio: Minder afhankelijk, meer veerkracht

In onze industriële en circulaire coalities werken we aan het sluiten van ketens, het benutten van reststromen en het ontwikkelen van regionale toeleveringsstructuren. Hierdoor verkleinen we de afhankelijkheid van internationale grondstoffenstromen en vergroten we de economische en ecologische weerbaarheid van onze regio. Projecten rond kritieke materialen, circulaire bouw en energievernieuwing dragen direct bij aan deze doelstelling.



Deze drie thema's versterken elkaar: een gezonde bevolking vormt de basis voor een veerkrachtige economie; een circulaire industrie vermindert afhankelijkheid van schaarse grondstoffen; en digitale autonomie zorgt dat innovatie en kennis binnen de regio blijven.

Zo brengen we strategische autonomie van een beleidsmatig begrip terug naar de praktijk. In 2026 werken we gericht aan een regio die niet alleen innovatief en concurrerend is, maar ook bestand tegen schokken, geopolitieke druk en technologische afhankelijkheden.

Verbinding met Europese en nationale agenda's
Strategische autonomie vraagt niet alleen om

regionale daadkracht, maar ook om verbinding met nationale en Europese agenda's. Amsterdam Economic Board versterkt in 2026 haar positie binnen programma's als Horizon Europe, Interreg, LIFE en Digital Europe en sluit aan bij nationale beleidslijnen zoals de Groene Industriepolitiek, de Nederlandse AI-Coalitie en de Digitaliseringsstrategie van het Rijk.

Via onze lobby- en kennisfunctie zorgen we dat regionale innovaties doorwerken in beleid en investeringsbeslissingen op hoger schaalniveau. Zo koppelen we lokale actie aan internationale slagkracht en versterken we de strategische positie en weerbaarheid van de Metropool Amsterdam in een snel veranderende wereld.



Amsterdam Economic Board:

Een sterke werkorganisatie

Een netwerkorganisatie kan alleen succesvol zijn als ook de eigen werkorganisatie stevig en wendbaar is. Amsterdam Economic Board wil in 2026 verder groeien als een professionele, lerende en verbindende organisatie, waarin medewerkers zich ontwikkelen en met plezier bijdragen aan de gezamenlijke missie, het versterken van de brede welvaart en strategische autonomie van de regio. Het welzijn, de ontwikkeling, ambitie en teamspirit van onze medewerkers vormt de basis van ons succes.

Met een compact team van professionals vervult Amsterdam Economic Board Board een spilfunctie tussen overheid, bedrijfsleven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties. Onze kracht ligt in de combinatie van inhoudelijke kennis, ondernemerschap, bestuurlijke sensitiviteit en verbindend vermogen.

Onze prioriteiten in 2026

- **Talent en ontwikkeling:** investeren in opleiding, coaching en ruimte voor groei.
- **Strategische HR-cyclus:** ontwikkelgesprekken als onderdeel van strategisch beleid.

- **Wendbaarheid en samenwerking:** processen inrichten om snel te schakelen tussen beleid, uitvoering en innovatie.
- **Een veilige en inclusieve cultuur:** erkenning voor diversiteit, vertrouwen en openheid.

Onze ambitie voor 2026

- Medewerkerstevredenheid ≥ 8 .
- Ziekteverzuim onder landelijk gemiddelde.
- Jaarlijkse ontwikkelmogelijkheden voor alle medewerkers.
- Amsterdam Economic Board Board erkend als aantrekkelijke, betrouwbare werkgever.

Verwacht resultaat

In 2026 is Amsterdam Economic Board een organisatie die staat voor professionaliteit, betrokkenheid, inclusiviteit en slagkracht. Medewerkers zijn trots op hun werk, dragen actief bij aan de ontwikkeling van coalities en partnerschappen en worden gezien. Door te investeren in mensen en samenwerking verstevigen we niet alleen onze eigen organisatie, maar ook de positie van Amsterdam Economic Board als betrouwbare en verbindende speler in de regio.



Governance:

Verankering van de beweging

In 2026 worden de eerste stappen gezet in de herziening van de governance van de Amsterdam Economic Board. Deze herziening heeft tot doel om de rollen van bestuur, toezicht en uitvoering duidelijk te scheiden, in lijn met de Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersoon (WBTR).

Amsterdam Economic Board ontwikkelt zich naar een organisatiestructuur waarin:

- De agendacommissie fungeert als Raad van Toezicht;
- de Board de rol krijgt van strategisch klankbord;
- de directeur-bestuurder de formele uitvoerende bestuurdersrol vervult;
- en het voorzitterschap wordt herijkt in samenhang met de rol van ambassadeurs uit de regio.

Deze aanpassingen versterken de legitimiteit, transparantie en slagkracht van de organisatie en passen bij de beweging van netwerk- naar regieorganisatie.

Financiën

Begroting Amsterdam Economic Board 2026 (vergelijking begroting 2025)

Omschrijving	Toerekening vaste kern 2026	Toerekening flexibele schil 2026	Totale begroting 2026	Totale begroting 2025
Bedrijfslasten				
1. Personeelskosten (fte)	€2.060.000 (14,9)	€ -	€2.060.000 (14,9)	€2.245.000 (17,2)
2. Huisvestingskosten	€140.000	€ -	€140.000	€127.000
3. Communicatiekosten	€100.000	€ -	€100.000	€100.000
4. Overige bedrijfskosten	€225.000	€ -	€225.000	€205.000
5. Kosten innovatielab/ bijdrage AIC	€124.000	€ -	€124.000	€50.000
6. Aanjaagbudget	€120.000	€ -	€120.000	€120.000
Totale bedrijfslasten	€2.769.000	€ -	€2.769.000	€2.847.000

Omschrijving	Toerekening vaste kern 2026	Toerekening flexibele schil 2026	Totale begroting 2026	Totale begroting 2025
Bedrijfsopbrengsten				
1. Overheden/Platform Economie	€1.510.000	€ -	€1.510.000	€1.465.000
a. Structureel (begrotingssubsidie)	€1.185.000	€ -	€1.185.000	€1.185.000
b. Incidenteel (voor 2025 en 2026)	€325.000	€ -	€325.000	€325.000
2. Kennisinstellingen	€320.000	€ -	€320.000	€315.000
3. Bedrijven	€600.000	€ -	€600.000	€575.000
4. Bijdrage Innovatielab	€339.000	€ -	€339.000	€ -
	€2.769.000		€2.769.000	€2.355.000
1. Programma's				
a. Boardprogramma's	€ -	€ -	€ -	€492.000
overige	€ -	€ -	€ -	€492.000
Totale bedrijfsopbrengsten	€2.769.000	€ -	€2.769.000	€2.847.000

Bedrijfsresultaat begroting	€ -	€ -	€ -	€ -
------------------------------------	------------	------------	------------	------------

Onze prestaties en resultaten

Om onze voortgang inzichtelijk te maken, hanteert Amsterdam Economic Board vier kern-KPI's die onze netwerkkrol en impact weerspiegelen.

KPI 1 – Netwerk en coalities

- 150 actieve partners, 75% in initiatieven of coalities.
- Minimaal 3 coalities met aantoonbare resultaten.

KPI 2 – Impact

- Minimaal 5 concrete resultaten binnen drie thema's.
- Twee initiatieven van Amsterdam Economic Board in beleidsagenda's van Metropoolregio Amsterdam of Rijk.

KPI 3 – Imago en positionering

- 5 vermeldingen in landelijke of Europese media.
- Partnertevredenheid ≥ 8 .

KPI 4 – Organisatie en bedrijfsvoering

- Medewerkertevredenheid $\geq 8,0$.
- Ziekteverzuim onder landelijk gemiddelde.
- Jaarlijkse ontwikkelmogelijkheid per medewerker.

KPI-dashboard 2026

Het onderstaande KPI-dashboard biedt een overzicht van de kernindicatoren voor 2026. De tabel wordt gebruikt voor sturing en monitoring binnen het MT en de Agendacommissie. Elke KPI is gekoppeld aan een verantwoordelijke eenheid en wordt periodiek geëvalueerd.

Domein	KPI	Streefwaarde 2026	Verantwoordelijk team	Monitorings-frequentie
Netwerk	Aantal actieve partners	150	Netwerk & Innovatielab	Halfjaarlijks
Actieve partners	Actieve coalities met metbare resultaten	≥ 3	Themacoördinatoren	Halfjaarlijks
Impact	Beleidsdoorbraken of investeringsvoorstellen	≥ 5	Directie & Public Affairs	Jaarlijks
Imago	Mediavermeldingen/partnertevredenheid	5 / $\geq 7,5$	Communicatie	Jaarlijks
Organisatie	Medewerkertevredenheid/verzuim	$\geq 8,0 <$ landelijk gem.	HR	Jaarlijks
Financiën	Structurele inkomsten/reserves	$\geq 90\%$ 3 mnd lasten	Finance	Halfjaarlijks



Strategische en operationele risico's

Amsterdam Economic Board opereert in een complexe context waarin veel factoren buiten directe invloed liggen. Omdat wij een netwerkorganisatie zijn heeft strategisch risico niet alleen betrekking op de risico's die voortvloeien uit de strategische beslissingen en acties van onze organisatie (interne risico's), maar ook van de organisaties die in onze Board en netwerk zitten (externe risico's). Dit type risico kan ontstaan door factoren zoals veranderende (markt)omstandigheden, concurrentie, technologische ontwikkelingen of verkeerde inschattingen van de behoefte of financieringsmogelijkheden bij (potentiële) partners en financiers.

Wij benoemen risico's niet om ze te vermijden, maar om ze te begrijpen en mitigeren en de continuïteit van de organisatie te waarborgen.

Externe risico's:

- Politieke en economische onzekerheid (kabinet, EU-beleid, financiering).
- Wisselende prioriteiten bij partners en beperkte uitvoeringscapaciteit.
- Vertraging in besluitvorming door bestuurlijke drukte.

Interne risico's:

- Beperkte personele capaciteit en afhankelijkheid van incidentele middelen.
- Onvoldoende zichtbaarheid van resultaten.

- Onduidelijkheid over rollen en verantwoordelijkheden tijdens de governance herziening.

Amsterdam Economic Board verkleint deze risico's door rolzuiverheid, transparantie en realistische doelstellingen centraal te stellen.

Een belangrijk strategisch risico is reputatierisico, bijvoorbeeld door negatieve publiciteit, omdat dit kan leiden tot verlies van vertrouwen en geloofwaardigheid bij (potentiële) partners, boardleden en andere belanghebbenden. Een belangrijk risico bij onze organisatie is dat partners meer van ons verwachten dan we kunnen leveren met onze kleine compacte organisatie. Verwachtingsmanagement is daarom van groot belang. Wij zijn en blijven in nauw contact met onze partners, zoals we weten hoe ze over ons denken en alsook hoe zijzelf in het nieuws komen. We doen perceptiemetingen, monitoren social media en andere communicatie over Amsterdam Economic Board en hebben een communicatiestrategie voor crisissituaties.

Financiële risico's

Amsterdam Economic Board streeft ernaar in 2026 minimaal €200.000 aan nieuwe partnerinkomsten te realiseren. Deze doelstelling blijft ambitieus maar realistisch, gelet op de dynamiek binnen ons netwerk en de maatschappelijke context waarin partners opereren



De financieringsstructuur van Amsterdam Economic Board is robuust, maar niet immuun voor externe factoren zoals beleidswijzigingen, economische conjunctuur of herprioritering bij partners. Daarom blijft Amsterdam Economic Board actief inzetten op diversificatie van inkomsten, door naast publieke bijdragen ook private en Europese middelen aan te trekken.

We volgen een voorzichtig financieel beleid waarbij we tijdig anticiperen op risico's, onze liquiditeitspositie monitoren en inzetten op behoud van een gezonde reservepositie. Dit zorgt ervoor dat Amsterdam Economic Board haar rol als onafhankelijk netwerk ook onder wisselende omstandigheden kan blijven vervullen.

Naast deze strategische risico's zijn er ook operationele risico's die voortvloeien uit de dagelijkse activiteiten van de organisatie. Dit type risico kan variëren van technische storingen en menselijke fouten tot natuurrampen en cyberaanvallen. Operationeel risico kan aanzienlijke gevolgen hebben, zoals productieverlies, reputatieschade, juridische geschillen en financiële verliezen. Daarnaast zijn er, zoals in elke organisatie, juridische risico's als gevolg van bijvoorbeeld arbeidsconflicten of inbreuk op intellectueel eigendom.

Om de efficiëntie, veiligheid en continuïteit te waarborgen heeft het MT elk tertiaal een risico-overleg waarin de geïdentificeerde risico's en beheersmaatregelen worden besproken. Daarnaast hebben wij een verzekering tegen cyberaanvallen en bestuursaansprakelijkheid.

Nieuwe impact-lenzen voor transparantie en sturing

In 2026 ontwikkelen we zogeheten impact-lenzen waarmee we beter inzicht krijgen in wie binnen onze coalities actief zijn, welke bijdragen partners leveren en welke maatschappelijke en economische resultaten daaruit voortkomen. Deze lenzen worden opgebouwd binnen het monitoringssysteem van Amsterdam Economic Board. Ze combineren kwantitatieve gegevens, zoals partnerdeelname, projectbijdragen en middeleninzet met kwalitatieve informatie over kennisdeling, netwerkvorming en beleidsimpact. Per coalitie brengen we in kaart hoe publieke, private en kennispartners bijdragen, zodat beter zichtbaar wordt welke gezamenlijke waarde wordt gecreëerd. De eerste inzichten uit de impact-lenzen laten we neerdalen in het jaarverslag 2026, als basis voor een volgende stap richting een transparante en lerende verantwoordingsstructuur.



Samen werken aan 2026

Amsterdam Economic Board is de plek waar toekomst wordt gemaakt. In een tijd waarin maatschappelijke, technologische en geopolitieke ontwikkelingen elkaar in hoog tempo opvolgen, is samenwerking de enige weg vooruit.

Onze kracht ligt in de verbinding tussen partijen die elkaar niet vanzelfsprekend vinden, maar die samen het verschil kunnen maken. Overheden, bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties werken in onze coalities aan de grote transitie van deze tijd: een gezonde, schone en innovatieve regio, waarin welvaart en welzijn hand in hand gaan.

Via onze thema's zetten we ons in voor een gezonde, innovatieve en groene regio. Dat vormt de ruggengraat voor die beweging. vormen de ruggengraat van die beweging. Elk thema heeft zijn eigen dynamiek en partners, maar samen vertellen ze één verhaal. Het verhaal van een regio die haar toekomst in eigen hand neemt, die strategische autonomie koppelt aan duurzame groei, en die investeert in brede welvaart als fundament van haar economie.

Amsterdam Economic Board kan dat niet alleen. Als netwerkorganisatie zijn we afhankelijk van

de kracht en betrokkenheid van onze partners. Zij leveren de kennis, middelen en uitvoering; wij zorgen voor richting, samenhang en zichtbaarheid. Juist in die wisselwerking schuilt onze toegevoegde waarde: het vermogen om losse initiatieven te verbinden tot een gezamenlijke beweging die impact maakt.

In 2026 bouwen we verder aan een regio die niet alleen economisch sterk is, maar ook sociaal veerkrachtig en internationaal relevant. Een regio die keuzes durft te maken, talent aantrekt, grenzen overschrijdt en verantwoordelijkheid neemt voor de generaties na ons.

Dit jaarplan is onze routekaart. Het markeert niet het eindpunt, maar het begin van een nieuwe fase: één waarin samenwerking, strategisch inzicht en wederzijds vertrouwen de sleutel vormen tot een duurzame en weerbare toekomst voor de Metropool Amsterdam.



Disclaimer

Amsterdam Economic Board is een netwerkorganisatie. Wij initiëren, verbinden en faciliteren samenwerking tussen bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties. De in dit jaarplan genoemde doelstellingen en ambities kunnen daarom uitsluitend gerealiseerd worden in nauwe samenwerking met onze partners. Amsterdam Economic Board kan deze niet zelfstandig verwezenlijken, maar levert de noodzakelijke infrastructuur, regie en zichtbaarheid om gezamenlijke initiatieven mogelijk te maken en op te schalen.