



Amsterdam
Economic
Board

Koersdocument 2025-2028

Amsterdam Economic Board:
**het netwerk dat samenwerkt aan een
toekomstbestendige economie in de
Metropool Amsterdam**

VERSIE
Oktober 2024

Voor de Metropool van Morgen

Jessica Peters-Hondelink:

‘Collectief leiderschap is de sleutel tot een toekomstbestendige economie in de regio’

Amsterdam Economic Board is een uniek publiek-privaat regionaal netwerk dat beslissers en veranderaars uit bedrijven, overheden, kennis- en maatschappelijke instellingen aan elkaar verbindt. Samen dragen we bij aan een toekomstbestendige economie met brede welvaart in onze regio, waar verdienvermogen en leefbaarheid met elkaar in balans zijn. Zodat mensen nu en ook later in deze regio met elkaar goed kunnen wonen, werken, leren en leven. En bedrijven zich kunnen ontwikkelen. Binnen de grenzen van de planeet.

Deze ambitie is groter en complexer dan wijzelf. We kunnen deze alleen realiseren als we samenwerken voorbij de grenzen van onze organisaties. Collectief leiderschap is de sleutel tot regionaal succes. Onze onderlinge afhankelijkheid en betrokkenheid is daarbij onze kracht. Daarom werken onze partners in coalities aan het behalen van gezamenlijke doelen en doorbraken in transities, die we nooit alleen kunnen realiseren. Samen maken we successen zichtbaar en zetten de Metropool Amsterdam ook buiten de regio op de kaart. Met verantwoorde groei en innovatieve oplossingen, die een voorbeeld zijn voor anderen en breed worden opgepikt.

Als onafhankelijk intermediair creëren wij de plek waar die samenwerking kan floreren vanuit vertrouwen. Waar we partners verbinden met elkaar, elkaars doelen en het gezamenlijke doel. We dagen ze uit om in die transities anders te kijken en anders te doen, door nieuwe economische perspectieven in te brengen. We maken los wat vastzit en verbinden waar het los is geraakt.

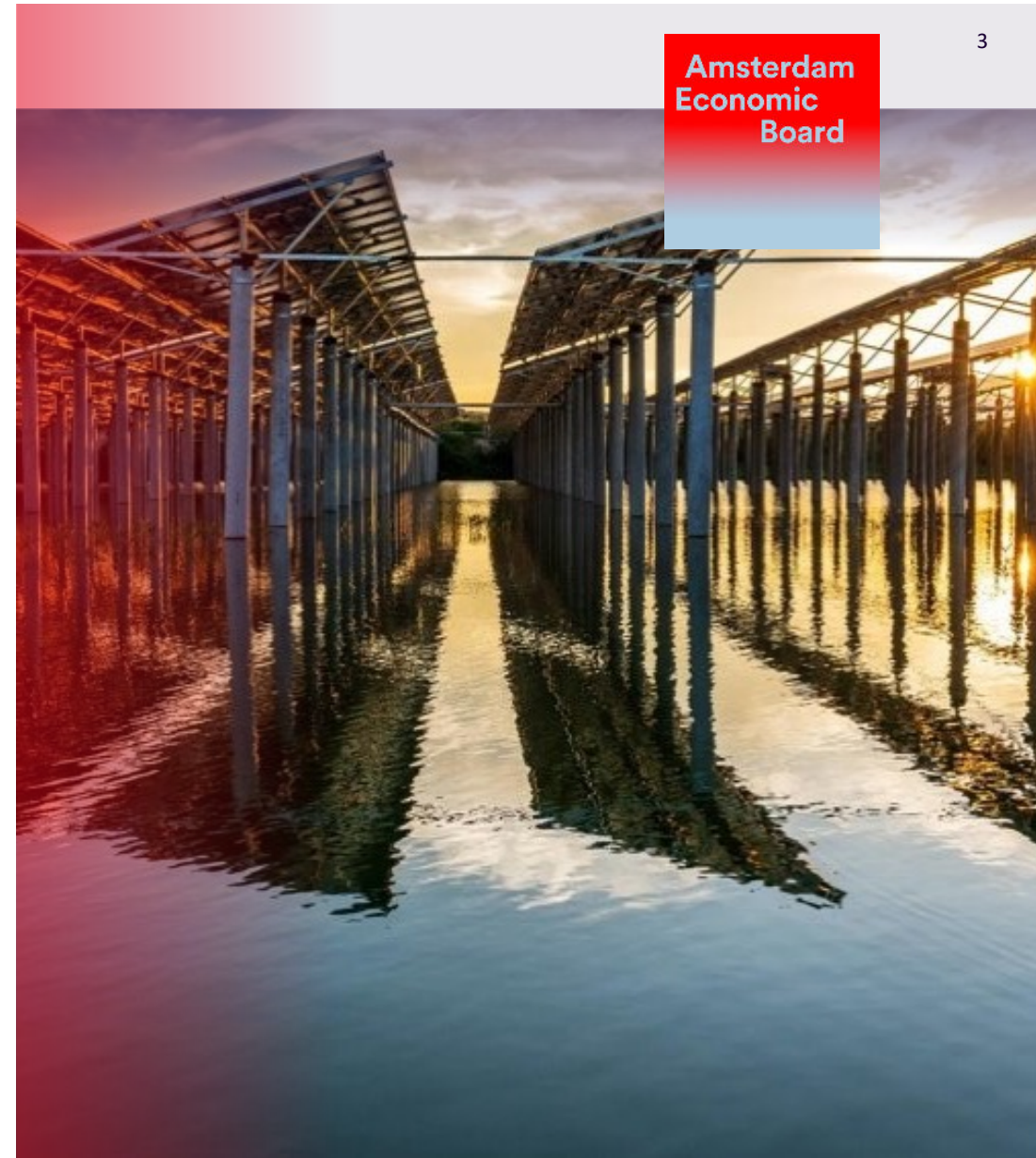
Om onze ambitie te realiseren, brengen we focus aan en kiezen we voor een gericht aantal regionale thema's, waarin we als netwerk echt het verschil kunnen maken. Ik nodig je graag uit om onze nieuwe koers te lezen en mee te doen.

Jessica Peters-Hondelink
Directeur-bestuurder



Inhoudsopgave

- [Pag. 4: Nieuwe koers: samen focus op impact](#)
- [Pag. 10: De impact die we creëren](#)
- [Pag. 12: Waar we aan werken](#)
- [Pag. 19: Hoe we werken](#)
- [Pag. 25: Hoe doe je mee?](#)
- [Pag. 29: Organisatie](#)
- [Pag. 34: Duurzame financieringsstructuur](#)





Nieuwe koers

Nieuwe koers: samen focus op regionale impact

Amsterdam Economic Board is het netwerk van bedrijven, kennisinstellingen, overheden en maatschappelijke organisaties dat samenwerkt aan een toekomstbestendige economie met brede welvaart in de Metropool Amsterdam.

De Metropool Amsterdam staat voor veel uitdagingen. Denk aan overbelasting van het energienetwerk, de impact van klimaatverandering, beperkte ruimte, vergrijzing, toenemende vraag naar gezondheidszorg, tekort aan (de juiste) medewerkers, schaarste aan grondstoffen en biodiversiteit, toenemende ongelijkheid en armoede. Juist in deze regio, met een brede economische basis en aantrekkingskracht op bedrijven en talent, komen deze grote en complexe uitdagingen samen. Deze problemen raken iedereen.

Dit vraagt om een omslag naar een nieuwe, circulaire economie. Waarin brede welvaart en duurzaam verdienvermogen met elkaar in balans zijn. En er in elke beslissing oog is voor mens en natuur. Zodat groei niet ten koste gaat van leefbaarheid en voorspoed zich vertaalt in welzijn voor alle inwoners van de metropool. Nu en in de toekomst. En we voldoende inkomen verwerven om de verzorgingsstaat overeind te houden (zie ook de [SER-visie op brede welvaart](#)).

Om oplossingen te bieden voor de uitdagingen en stappen te zetten richting een toekomstbestendige economie in de regio, zijn samenwerking en een integrale aanpak meer nodig dan ooit. Alleen samen kunnen we gerichte keuzes maken. En focus aanbrengen op waar echt behoefte aan is.

Met collectief leiderschap brengen we de diverse perspectieven en kwaliteiten samen. Zo creëren we de nodige beweging en versnelling voor concrete doorbraken, en maken we samen impact op de benodigde transitie.



Met elkaar betekenisvolle verandering en een toekomstbestendige economie realiseren, vraagt om nieuwe vormen van samenwerking. Amsterdam Economic Board gaat voor focus, regionale impact en collectief leiderschap. Vanuit commitment, een gedeeld toekomstbeeld en een gezamenlijke agenda. Hoe doen we dat?

Focus en regionale impact

We maken scherpe keuzes: we focussen op drie gezamenlijk gekozen regionale thema's met concrete doelstellingen en oplossingsrichtingen. Onze partners committeren zich aan deze gezamenlijke agenda en resultaten vanuit een gemeenschappelijk beeld van de toekomstbestendige economie in de regio en de impact die we daartoe willen maken.

Collectief leiderschap

In coalities werken partners uit de hele regio vanuit collectief leiderschap (eigen doelen koppelen aan regionale doelen en regierol) samen aan doorbraken binnen de thema's. We maken meer zichtbare impact, doordat succesvolle resultaten en knelpunten breed worden geagendeerd, (bestuurlijke) acties worden ondernomen, gecommuniceerd, geborgd en opgeschaald. Binnen en buiten de regio.

Nauwe samenwerking met andere netwerken en partijen

We versterken de samenwerking met ROM InWest en andere relevante partijen en creëren meer synergie met ons programma Amsterdam Smart City.

Ondersteunende structuur en financiering

De structuur en financiering van het netwerk en de samenstelling van het team van Amsterdam Economic Board faciliteren deze nieuwe manier van werken.

Kernwaarden

In het netwerk van Amsterdam Economic Board werken we op basis van de volgende kernwaarden:

Samen voor het grotere geheel

Regionale en lokale partners werken gezamenlijk aan concrete doelen, die groter zijn dan doelen voor afzonderlijke organisaties of sectoren. Met elkaar maken we een toekomstbestendige economie mogelijk.

Vertrouwen

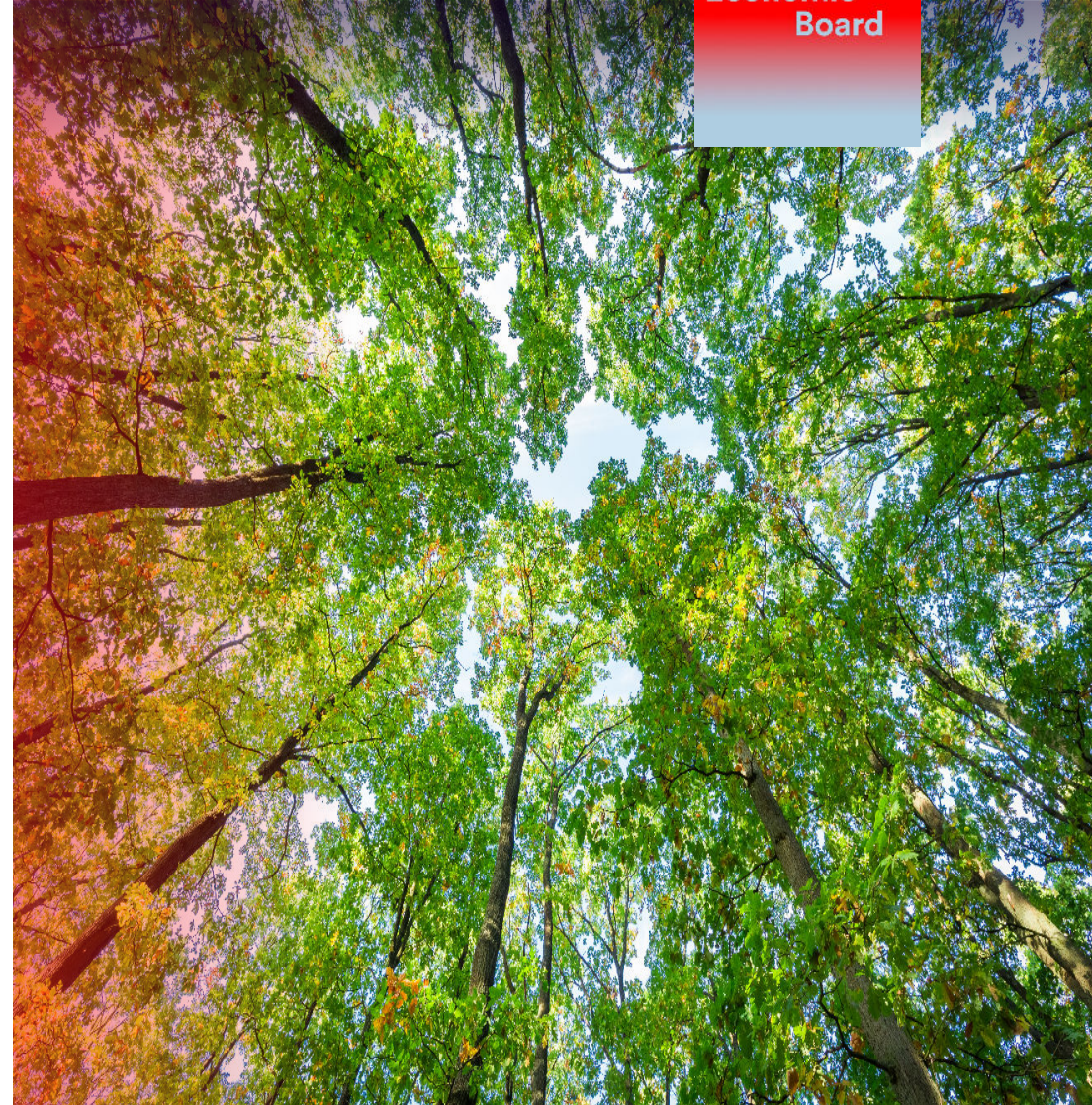
Echte verandering staat of valt met onderling vertrouwen. Vertrouwen is dan ook de basis van onze samenwerking.

Gelijkwaardig en wederkerig

We gaan op basis van gelijkwaardigheid met elkaar om. We benutten de verschillende kwaliteiten in de deelregio's en iedereen kan bijdragen aan de doelen. Geven en nemen zijn in balans.

Open en met lef

We zijn nieuwsgierig naar nieuwe perspectieven en werkwijzen. We zijn transparant over successen en leerpunten. En we staan voor waar we in geloven. Ook als dat indruist tegen de stroom en algemene verwachtingen. Zo realiseren we systeemdoorbraken.



Nieuwe elementen

Onze koers bevat een aantal nieuwe elementen:

Kennis en ervaring over nieuwe economie betrekken

Om ons bij de realisatie van onze koers scherp te houden op de economie van de toekomst in de regio, betrekken we bij onze aanpak gericht kennis en ervaring over nieuwe economische modellen en ontwikkelingen vanuit regionaal, nationaal en internationaal perspectief.

Dit doen we door experts en onderzoekers op dit gebied mee te laten denken en ons netwerk uit te dagen om anders te kijken en anders te doen. De opgaven voor de Metropool Amsterdam zijn immers gelinkt aan beleid en economische ontwikkelingen en innovatie binnen en buiten de regio. Waar mogelijk werken en leren we samen met andere economic boards in Nederland.

Metropool breed op de kaart met public affairs en inzet van ambassadeurs

We zetten de Metropool Amsterdam als geheel ook buiten de regio op de kaart. Met verantwoorde groei en innovatieve oplossingen, die een voorbeeld zijn voor anderen en breed worden opgepakt. Onze Boardleden en Netwerkpartners zijn ambassadeurs van de regionale agenda. Zij helpen de vraagstukken, knelpunten en successen van onze coalities voor het voetlicht te brengen bij instanties, bedrijven en media.

Het team van Amsterdam Economic Board ondersteunt hen hierbij met de nieuwe public affairs-functie binnen de scope van deze koers en gekozen thema's. Wij leggen contact met relevante publieke en private instanties. Hiermee versterken we de zichtbaarheid in regionale en (inter)nationale netwerken, events en media. En werken we aan het verkrijgen van subsidies voor doorbraakprojecten en mogelijke opschaling.



Nieuwe elementen

Door de focus op onze gezamenlijke thema's positioneren we de Metropool Amsterdam als innovatieve economische regio, die bijdraagt aan het verdienvermogen en transitieopgaven van Nederland. We maken actief gebruik van 'letters of support' om vraagstukken gezamenlijk te agenderen en richten hier een transparant proces voor in.

Anders kijken, anders doen

Complexe problemen pakken we aan door anders te kijken en anders te doen en bij te dragen aan een regio van brede welvaart. We inspireren en dagen uit met nieuwe perspectieven en met een zo groot mogelijke diversiteit aan spelers. We bouwen voort op de kracht van onze bestaande netwerken.

Samen zoeken we naar vernieuwende oplossingen en nieuwe vormen van samenwerking, bijvoorbeeld coöperatieve samenwerkingsvormen. Met voldoende tijd en aandacht en met veel experimenteerimte. Daarbij versterken we de synergie door nauwe samenwerking met Amsterdam Smart City (programma van Amsterdam Economic Board). Dit biedt belangrijke toegevoegde waarde voor de coalities op thema's.

Intensievere samenwerking met deelregio's en ROM's

In de nieuwe werkwijze werken we intensiever samen met de deelregio's zodat we goed verbonden zijn en wederzijdse waarde creëren op de thema's en de oplossingsrichtingen. We nodigen partijen uit de regio nadrukkelijk uit om te participeren als netwerk- en/of coalitiepartner. We zien bovendien kansen in intensievere samenwerking op de gekozen thema's met de Regionale Ontwikkelmaatschappijen (ROM's) in Noord-Holland, Utrecht en Flevoland. ROM InWest is onze *linking pin* voor deze samenwerking.



Kernrollen

Agendasetter op thema's, binnen en buiten de regio

Als publiek-privaat netwerk kiezen we voor drie thema's, die onze gezamenlijke ambitie – een toekomstbestendige economie in de regio – dichterbij brengt. Binnen deze thema's stellen we concrete doelen waar we samen voor gaan en agenderen we knelpunten en nieuwe oplossingsrichtingen bij de juiste spelers. We brengen de Metropool Amsterdam als geheel, met haar toegevoegde waarde, ook buiten de regio onder de aandacht bij publieke en private organisaties. Gericht op het zichtbaar maken, borgen, verder opschalen en aantrekken van financiering voor innovatieve oplossingen.

Verbinder in coalities

Het team van Amsterdam Economic Board bouwt en ondersteunt nieuwe coalities binnen de thema's. Als onafhankelijk intermediair creëren we een vertrouwensbasis, waardoor samenwerking floreert. Continu verbinden we partners en regionale vraagstukken aan het gemeenschappelijke doel, maken we als katalysator los wat vastzit en verbinden we waar het los is geraakt. We houden regie op de uitvoering en initiëren nieuwe acties.

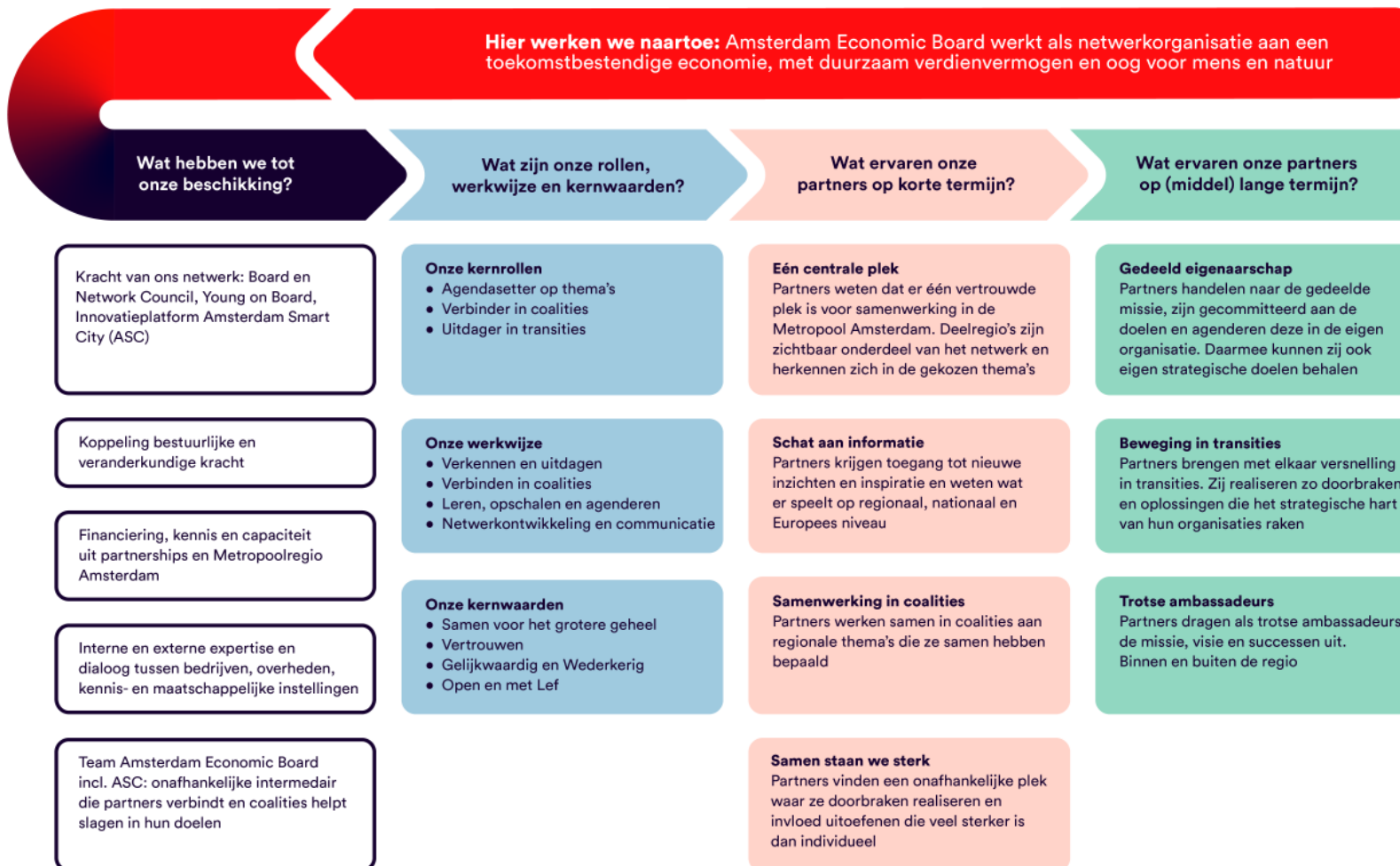
Uitdager in transitities

Om doorbraken te realiseren in transitities is het nodig om anders te kijken en anders te doen dan we deden. We brengen daarom nieuwe perspectieven en spelers in, zorgen voor bewustwording van systeemfactoren en beïnvloeden de spelregels in transitiefasen (changing the game). We experimenteren binnen de gekozen thema's met nieuwe denken en werkwijzen. We werken op andere manieren aan oplossingsrichtingen op het gebied van publieke ruimte, wet- en regelgeving, arbeidsmarkt, digitalisering en nieuwe economische modellen.



A photograph of two young women smiling and looking at each other in a meeting. They are surrounded by several colorful sticky notes (yellow, green, pink) pinned to a wall or board. The background is slightly blurred, showing other people in a meeting room. The text 'De impact die we creëren' is overlaid in white on a red gradient background at the bottom of the image.

De impact die
we creëren





Waar we aan werken

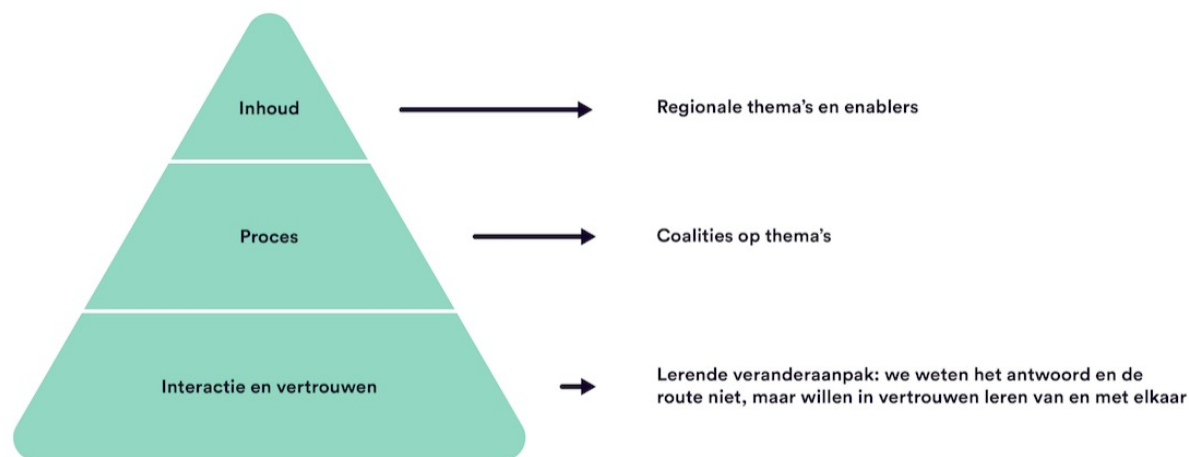
Waar we aan werken

Het team van Amsterdam Economic Board werkt aan verandering op drie niveaus.

Op inhoud maken we – samen met het netwerk – de keuze voor drie regionale thema's met concrete doelstellingen en enablers, waarop we in helix-verband gaan samenwerken. Daarmee kunnen we als netwerk echt impact maken. Impact, die we als individuele organisaties niet zouden kunnen maken.

Rond deze thema's bouwen we coalities van betrokken partners die werken aan concrete doelen.

Samen ontwikkelen we een open en lerende aanpak voor succesvolle interventies, die toepasbaar zijn op meer onderwerpen.



Waar we aan werken

1. Inhoud: werken op het snijvlak van thema's met concrete doelen en enablers.

We werken aan drie thema's op basis van vier belangrijke systemische oplossingsrichtingen. Dat maakt de opgaven concreet en geeft ze richting. Zo maken we meer impact.

Tot de zomer van 2024 verkennen we vijf mogelijke thema's:

- **Toekomstbestendige gezondheid**
- **Energiesysteem van de toekomst**
- **Duurzame industrie**
- **Grondstoffentransitie**
- **Wateradaptatie en kwaliteit**

Na de zomer kiezen we samen met het netwerk voor drie thema's met concrete lange-termijndoelen, waar we transitiecoalities op bouwen die de langetermijndoelen vertalen naar middellangetermijndoelen en kortetermijnresultaten. Hier werken de coalities gezamenlijk aan.

Hierbij sluiten we aan op de unieke kracht van deze regio. Bijvoorbeeld door de sterke rol die de financieel-zakelijke dienstverlening in de regio kan spelen bij de financiering van transitieopgaven beter te organiseren. Of door ons vermogen om bottom-up creatieve oplossingen te ontwikkelen vanuit de menselijke maat in te zetten.



Waar we aan werken

2. Proces: coalities op thema's

Om succesvol impact te kunnen maken binnen de thema's, bouwen en activeren we coalities. Deze coalities stellen middellange-termijndoelen op en werken aan concrete resultaten. We faciliteren coalities bij het opstellen van een kortetermijnagenda (3 jaar) en ondersteunen de uitvoering van impactvolle acties. Resultaten en het belang van de regio maken we binnen en buiten regio zichtbaar. Bijvoorbeeld door de inzet van Boardleden als ambassadeurs voor de thema's, via podia, media en online communicatiekanalen.

De partners in de coalities maken met elkaar afspraken over eigenaarschap, commitment en uitvoering van (bestuurlijke) acties. Het team van Amsterdam Economic Board zorgt voor blijvende verbinding tussen de coalities en andere netwerken die kunnen bijdragen aan het realiseren van de coalitiedoelen. We versterken de verbinding met deelregio's die aan vergelijkbare thema's werken. ROM InWest is een belangrijke partner voor business development, financiering en ecosysteemontwikkeling.

3. Interactie en vertrouwen: lerende veranderaanpak

Ons doel is dat ons netwerk de noodzakelijke vaardigheden en capaciteit ontwikkelt om samen succesvolle strategieën en interventies voor maatschappelijke thema's te implementeren. Zo worden we steeds effectiever en ontwikkelen we kennis die ook op andere domeinen toepasbaar is. De wederzijdse afhankelijkheid én het gedeelde belang vragen om een integrale aanpak en onderling vertrouwen.

We leren van en met elkaar hoe we verandering teweegbrengen en oplossingen mogelijk maken. Het team van Amsterdam Economic Board vervult hierin diverse rollen, variërend van uitdager tot coach, onafhankelijk intermediair of visionair, en schakelt voortdurend tussen inhoud, proces en de opbouw van vertrouwen en interactie.

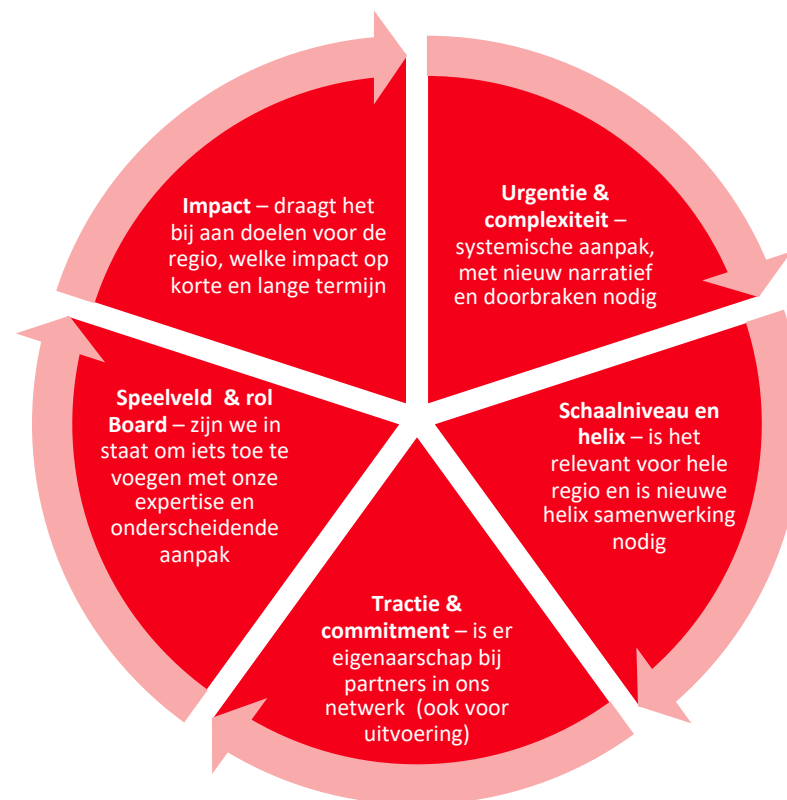
Amsterdam
Economic
Board



Afwegingskader voor thema's

Bij het maken van keuzes voor de thema's maken we gebruik van het **impactkader** hiernaast. We kiezen een thema niet alleen op basis van hoe essentieel een thema is voor het realiseren van een toekomstbestendige economie in de regio.

De centrale vraag is in hoeverre we op het betreffende thema vanuit het netwerk van Amsterdam Economic Board het verschil kunnen maken, omdat nieuwe helix samenwerking nodig is voor doorbraken en onze partners hier echt samen op willen inzetten vanuit collectief leiderschap.



Verskil maken op doorsnijdende ‘enablers’

Welk thema je ook aanraakt in deze regio, allemaal hebben ze terugkerende ‘enablers’ – oftewel randvoorwaarden of (systeem)factoren – die de thema’s doorsnijden en mogelijk maken dat doorbraken worden gecreëerd rond die thema’s. Willen we werkelijk een beweging in gang zetten en resultaten bereiken op de gekozen thema’s, dan zullen we met deze enablers aan de slag moeten om innovatieve oplossingen te vinden en barrières te doorbreken.

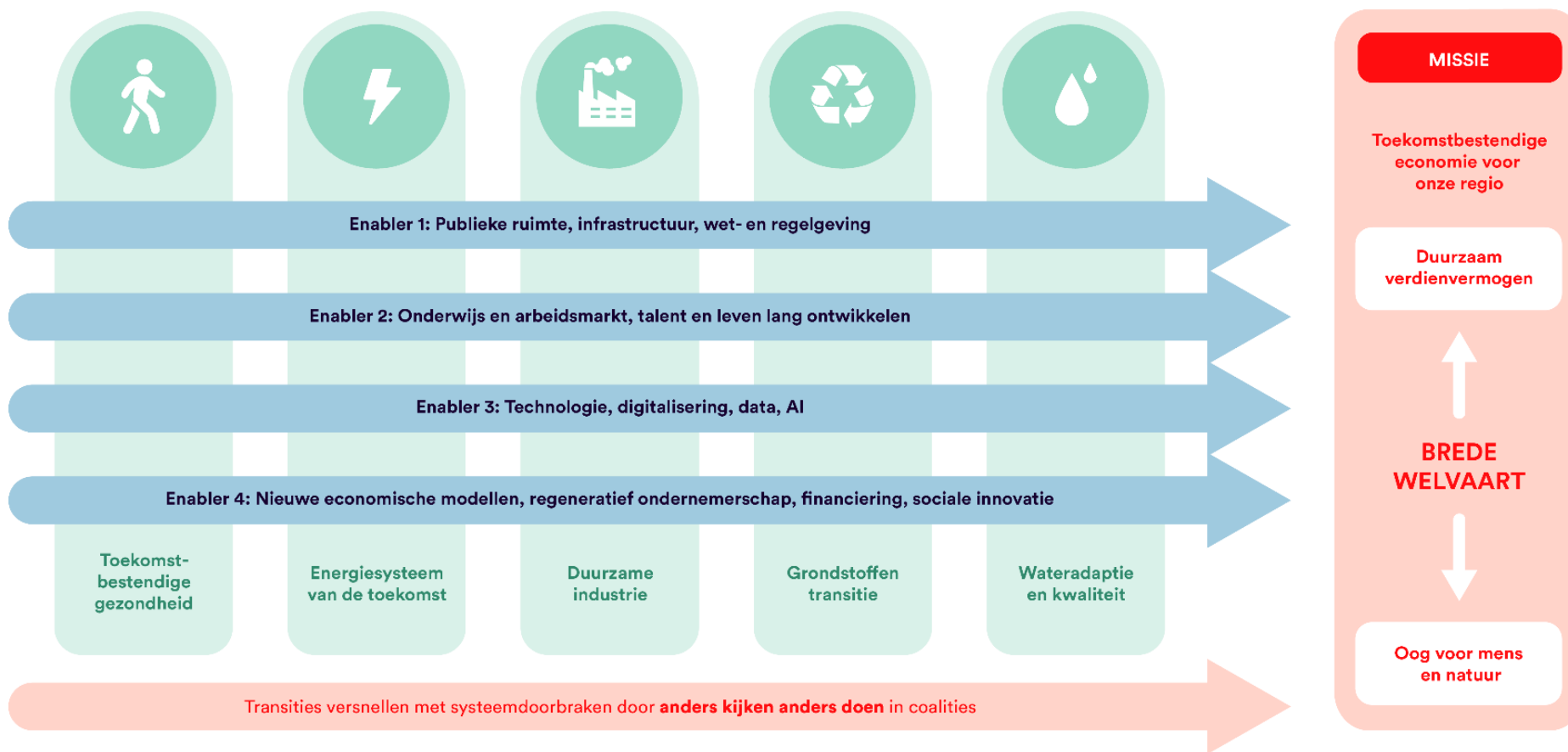
We werken aan vier doorsnijdende enablers waarmee we doelen op thema’s realiseren en doorbraken mogelijk maken door anders te kijken en anders te doen. Juist hierop kunnen we kennis en kunde in ons netwerk mobiliseren om systemische barrières op te lossen die echte verandering in de weg zitten. Denk daarbij aan expertise uit de creatieve, digitale en financiële sector. Samen werken we aan duurzame financieringsmodellen, de toepassing van AI, en nieuwe vormen van ondernemerschap en eigenaarschap.

Hierin zit de unieke toegevoegde waarde van Amsterdam Economic Board. We maken impact door dit concreet toe te passen binnen de thema’s waarop urgentie en eigenaarschap zit. De vier belangrijkste doorsnijdende enablers waar we aan werken staan hier rechts kort beschreven:

- **Publieke ruimte:** Dit gaat over de inrichting van de publieke infrastructuur, keuzes binnen publieke ruimte, en sturende en/of dienende wet- en regelgeving. De grote opgaven waar de regio voor staat, vragen om scherpere keuzes qua ruimtegebruik en andere manieren om dit proces met elkaar te organiseren.
- **Arbeidsmarkt:** Beschikbaarheid van juist opgeleid talent en een onderwijs- en arbeidsmarkt die is ingericht voor de economie van de toekomst. Dit is een cruciale basis voor ons toekomstig verdienvermogen. Waarbij het vergroten van de arbeidsproductiviteit, arbeidsparticipatie en welzijn van werkenden in samenhang wordt gezien.
- **Technologie:** Inzet van technologie, verantwoorde digitalisering, data en AI bieden kansen voor nieuwe oplossingen op de thema’s. De regio heeft hierop een sterke en onderscheidende kennisbasis. De toepassing hiervan moet op een verantwoorde wijze gebeuren die past bij de waarden die we als regio belangrijk vinden (bijv. met data commons).
- **Nieuwe economie:** Zorgen voor juiste condities voor (sociale) innovatie, ondernemerschap, nieuwe bedrijfsmodellen, coöperatieve vormen en toegang tot financiering. Dit zijn bouwstenen voor een nieuwe economie die moeten bijdragen aan meer bestaanszekerheid en welzijn voor de inwoners in de Metropool Amsterdam.

Regionale thema's en enablers

Op het snijvlak van de drie thema's en vier enablers gaan we met partners aan de slag. We benoemen belemmeringen en zetten als netwerk de benodigde acties in werking om deze weg te nemen, creëren de juiste randvoorwaarden en bouwen aan onderling vertrouwen. Zo stellen we organisaties in staat hun eigen strategische doelen te behalen en gezamenlijk bij te dragen aan de toekomstbestendige regio met brede welvaart.





Hoe wij werken

Hoe wij werken

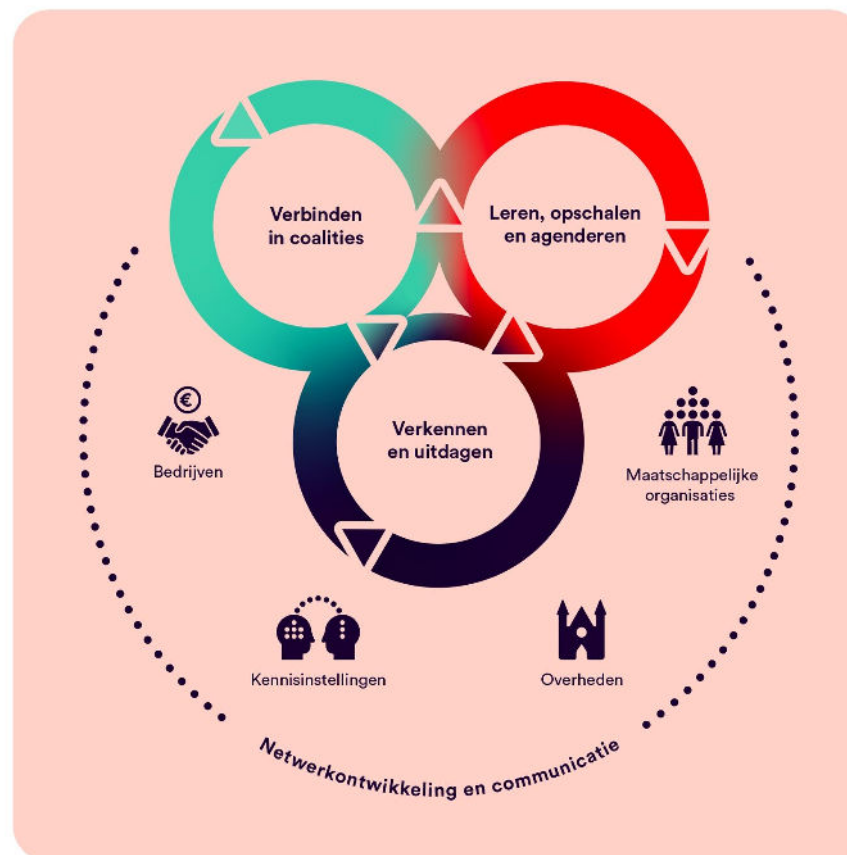
Het team Amsterdam Economic Board ondersteunt het netwerk bij het behalen van resultaten voor een toekomstbestendige economie in de regio met een aantal kernactiviteiten die we methodisch en situationeel inzetten.

Netwerkontwikkeling en communicatie

We inspireren, informeren en brengen de laatste kennis en partijen bij elkaar, online en in aansprekende events. Wij zijn de onafhankelijke intermediair en verbinder die vertrouwen creëert om samen te werken in coalities en die aanstuurt op wederkerigheid.

Ons netwerk is dé plek waar we elkaar ontmoeten, inspireren en samenwerken. Van hieruit bouwen we coalities op thema's. We bundelen de krachten van onze netwerken van Boardleden, Netwerkpartners, Young on Board en het programma Amsterdam Smart City. En we zorgen voor vernieuwing door nieuwe verbindingen te leggen en spelers met andere perspectieven te betrekken, onder andere door een top-down en bottom-up aanpak te verbinden.

Partners dragen proactief uit waar we als netwerk in de regio voor staan, waar we goed in zijn, waar we aan werken, met wie we dat doen, naar welke partners we op zoek zijn, wat we van elkaar leren en waar we impact maken. Zo kunnen ook anderen weer leren en op onze inzichten en resultaten doorbouwen. Partners doen dit via hun eigen communicatiekanalen én via de kanalen van Amsterdam Economic Board en Amsterdam Smart City.



Hoe wij werken

Verkennen en uitdagen

In kennis- en inspiratiesessies verkennen we welke spelers nodig zijn voor een impactvolle samenwerking. Wat essentieel is om bestaande systemen te doorbreken en wat mensen tegenhoudt om transities te realiseren. We herkennen onderliggende patronen en de verbondenheid binnen systemen. We maken los wat vastzit, en halen in dialoog met ons netwerk regionale thema's op. We dagen partners uit om anders te kijken en anders te doen, waarbij we experimenteren met nieuwe perspectieven en werkwijzen.

Het team van Amsterdam Economic Board ontwikkelt hiervoor future labs, masterclasses, kennisdeelsessies, scenario- & trendanalyses. We verkennen enablers, brengen systemische transitiekennis en -ervaring in, alternatieve interpretaties en percepties van een vraagstuk. Dit biedt zicht op een nieuw handelingsperspectief (reframing).

De dialoog tussen partners staat centraal. Hierin creëren we onderling begrip, vertrouwen en enthousiasme; essentieel voor een goede samenwerking in coalities. Publiek-private samenwerking is complex door de verschillende individuele belangen. Om deze te overbruggen, focussen we op wat ons verbindt, hoe we synergie behalen en de gemeenschappelijke belangen.

Verbinden in coalities

Samen met onze partners stellen we de doelen per thema vast. We verbinden de juiste spelers, met de juiste mindset en de juiste kennis aan coalities om optimaal impact te maken. Dat biedt een voedingsbodem voor innovatie en meer collectieve intelligentie. Een gevarieerd ecosysteem kan putten uit een groter oplossend vermogen.

We zorgen voor vertrouwen tussen de partners, verbinden hen aan het gedeeld regionaal belang en creëren veilige, gelijkwaardige en duurzame samenwerkingen. We ontwikkelen een gemeenschappelijke taal, een heldere structuur en stellen korte- en middellange termijndoelen. De uitvoering en het eigenaarschap laten we bij de partners.

Met zowel koplopers en vernieuwers als de gevestigde orde maken we afspraken over *in kind* en financiële inzet. Hiervoor ontwikkelt het team van Amsterdam Economic Board samenwerkingsafspraken. Ook ondersteunen we bij het aanvragen van (externe) financiering en zorgen we voor bestuurlijke inbedding en verbinding met Boardleden.

Leren, opschalen en agenderen

De ambities van ons netwerk vertalen we naar concrete initiatieven. Hierop haken we de juiste partijen aan en we halen hier bestuurlijke en maatschappelijke steun op. We faciliteren het leerproces, communiceren binnen en buiten de regio over de resultaten en agenderen knelpunten en vernieuwende oplossingen. Ook maken we bij de start duidelijke afspraken over waar onze bijdrage eindigt en hoe borging, voortzetting en/of opschaling eruitziet.

We bepalen samen impactdoelstellingen. Deze evalueren we en sturen we bij met een impactmeting. We schalen oplossingen waar mogelijk op, eventueel met nieuwe financiering en partners. Waar relevant krijgen coalities, in samenwerking met ROM InWest, een vervolg in verzelfstandigde projecten of fondsaanvragen. Vanuit onze onafhankelijke positie blijven we sturen op het gedeelde doel. We zetten de Metropool Amsterdam ook buiten de regio op de kaart en ondersteunen waar nodig met public affairs.

Synergie met werkwijze en netwerk van Amsterdam Smart City

Amsterdam Smart City is een programma van Amsterdam Economic Board en bouwt al 15 jaar aan een duurzame en sociale toekomst van de Metropool Amsterdam. Het is een innovatieplatform en onafhankelijke plek waar changemakers elkaar kunnen ontmoeten, inspireren en bottom-up samenwerking kunnen starten.

De 29 partners van Amsterdam Smart City werken samen aan innovatieve oplossingen van urgente maatschappelijke vraagstukken, zoals energie, mobiliteit, circulair en digitaal, in verbinding met een grote internationale community van 10.000 changemakers. Cruciaal om het innovatievermogen van de regio op hoog niveau te houden en de internationale profilering als koploper voor bottom-up innovatie en verantwoorde digitalisering te onderstrepen.

Amsterdam Smart City levert met haar netwerk, werkwijze en instrumenten een belangrijke bijdrage aan de missie van Amsterdam Economic Board. Om gezamenlijk meer impact te maken in de regio verbinden we onze partnernetwerken, werkwijzen en instrumenten voor het bouwen aan coalities op de drie thema's. De coalities kunnen gebruik maken van de instrumenten, innovatiekracht en experimenteerruimte van Amsterdam Smart City voor specifieke innovatievraagstukken, internationale kennisuitwisseling en eventuele verbreding van de coalities. Denk hierbij aan deelname aan Demodagen waar pitches en hulpvragen kunnen worden ingebracht, Data Dilemma's – een open dialoog over specifieke datadilemma's in transitievraagstukken – kennissessies over transitie-overstijgende onderwerpen, de online community, en de communicatiekanalen van Amsterdam Smart City.

Daarnaast biedt Amsterdam Smart City een belangrijke leer- en experimenteerruimte voor transitie-overstijgende oplossingsrichtingen zoals nieuwe economische modellen, coöperatieve samenwerking en sociale innovatie. De innovatieve oplossingen die uit haar bottom-up experimenten komen, worden ingebracht bij de coalities van Amsterdam Economic Board, zodat deze ook daar kunnen worden toegepast.

De naam Amsterdam Smart City wordt in de loop van 2024 veranderd in Amsterdam InChange. Een nieuwe naam die beter staat voor wat Amsterdam Smart City is: een netwerk dat zich inzet voor betekenisvolle verandering, vanuit creatief en innovatief denken, met alle stakeholders aan tafel.

Amsterdam
Economic
Board



Samenwerking in regionale ecosysteem

Vanuit onze nieuwe koers zoeken we naar kansen voor intensievere samenwerking met organisaties en andere netwerken in de regio. Uitgangspunt is dat we elkaar waar mogelijk versterken, uitvoeringskracht in de regio optimaal benutten en dingen niet dubbel doen.

Voorbeelden

- Innovation Exchange Amsterdam (IXA): samenwerking op versterking kennisvalorisatie vanuit kennisinstellingen (VU, UvA, HvA, AUMC).
- MRA-directie: versterking van samenwerking op gedeelde doelen uit de MRA-agenda tussen overheden, bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties in de regio.
- amsterdam&partners: samenwerking op gedeelde thema's die bijdragen aan de reputatie en profilering van de Metropool Amsterdam. Voor partners is een duidelijk onderscheid belangrijk tussen stads- en bezoekersmarketing (amsterdam&partners) en strategisch-economische onderwerpen (Amsterdam Economic Board).
- amsterdam inbusiness: samenwerking bij verbinden van gevestigde (internationale) bedrijven in de regio aan de thema's waar we aan werken.
- Regionale netwerken, zoals Greenport, Techport, Economic Board Flevoland, Green Innovation Hub Almere, Innovatienetwerk Campus Amsterdam en Green Business Clubs geven op themaniveau concrete invulling aan samenwerking.



Samenwerking met ROM InWest

In de nieuwe werkwijze zetten we in op versterkte samenwerking met ROM InWest – met in het verlengde ook een betere samenwerking met de andere Regionale Ontwikkelmaatschappijen (ROM's) in de regio: Horizon Flevoland en ROM Utrecht. Juist vanuit het bedrijfs perspectief van innovatie, ondernemerschap en financiering kunnen de ROM's een waardevolle partner zijn in coalities, complementair aan de meer integrale en systemische aanpak van Amsterdam Economic Board.

Voorbeelden waar de organisaties elkaar kunnen versterken zijn dat ROM's een rol kunnen spelen om innovatieve ondernemers uit de deelregio's aan te haken op de coalities. Daarnaast kan Amsterdam Economic Board leads aandragen voor de ROM's, bijvoorbeeld als systeendoorbraken nodig zijn rond de ontwikkeling van duurzame alternatieven die alleen met cofinanciering tot stand komen. ROM's kunnen op hun beurt de verbinding versterken met het ministerie van EZK en relevante nationale agenda's en programma's. Bovendien willen we nauwer samenwerken in subsidieaanvragen binnen de thema's.





Hoe doe je mee?

Doe mee: samen bereiken we méér

Amsterdam Economic Board staat open voor iedereen die wil bijdragen aan een toekomstbestendige economie in de Metropool Amsterdam. Overheden, bedrijven, kennis- & onderwijsinstellingen en maatschappelijke organisaties – groot en klein: iedereen is welkom! Want samen bereiken we niet alleen meer, maar vooral ook betere resultaten.

We nodigen partijen uit de regio uitdrukkelijk uit om deel te nemen. Vanuit ieders kracht en specifieke kennis en ervaring werken we samen aan onze regio. Een unieke kans om eigen opgaven te verbinden aan die van de anderen en zowel elkaar als de regio te versterken. Want, de uitdagingen waar we voor staan zijn groter en complexer dan wijzelf. Vanuit gedeelde ambities en verbinding bereiken we meer.

Het netwerk van Amsterdam Economic Board biedt een vertrouwde omgeving waar overheden, bedrijven, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties dilemma's en schurende punten in kunnen brengen. Bijvoorbeeld over wat bedrijven verwachten van de rol van de overheden in de regionale economie. En omgekeerd: welke bijdrage bedrijven kunnen leveren aan de maatschappelijke opgaven van de regio.

Samen werken aan gezamenlijke doelen vergt commitment en afspraken. Partners tekenen de gedragscode die hoort bij het lidmaatschap. Hiermee onderschrijven zij de gezamenlijke doelen, waarden en verwachtingen.

Partners kunnen op drie manieren meedoen

Iedereen is partner van Amsterdam Economic Board. Samen vormen de partners het fundament: de basis van openheid, vertrouwen en laagdrempelige kennisuitwisseling. De partners in coalities (Coalitiepartners) en Boardleden zetten een extra stap. Zij werken met elkaar aan concrete resultaten die bijdragen aan eigen en gemeenschappelijke doelstellingen.

Vanzelfsprekend streven we naar zoveel mogelijk actieve partners. Zo creëren we samen nog meer beweging en impact in de regio.



Drie soorten partnerships

1. Netwerkpartner

Een Netwerkpartner neemt deel aan inspirerende netwerkbijeenkomsten en inhoudelijke sessies waarin thema's worden uitgediept en aangescherpt. Zij kunnen deelnemen aan masterclasses of er zelf een organiseren.

Netwerkpartners zijn hiermee onderdeel van een uniek netwerk, weten wat er speelt in de regio en wat er in de toekomst (mogelijk) op de agenda komt te staan. Dat biedt inzichten voor het aanbieden en aanpassen van diensten en producten. Én mogelijkheden om makkelijk te verbinden met andere relevante partijen en kennis uit te wisselen.

2. Coalitiepartner

Een Coalitiepartner is onderdeel van één of meer van de coalities binnen de drie thema's en werkt samen met andere partijen aan vraagstukken binnen deze coalitie(s). Coalitiepartners realiseren doelstellingen die relevant zijn voor hun eigen organisatie én de regio. Het team van Amsterdam Economic Board creëert optimale condities voor samenwerking, zoals vertrouwen en wederzijds begrip.

Grote meerwaarde voor Coalitiepartners is dat zij resultaten kunnen behalen die ze afzonderlijk niet kunnen realiseren. Uniek voor deze coalities is dat ze niet op zichzelf staan, maar worden versterkt door de collectieve denkkraft en het oplossend vermogen van het Amsterdam Economic Board-netwerk, ook buiten de directe coalitie. Zo kunnen coalities in gesprek met de Board van het thema, als zaken vastlopen of een inspirerende blik wenselijk is. En Coalities van Amsterdam Economic Board kunnen gebruik maken van het innovatieplatform Amsterdam Smart City. Zij kunnen hun coalitievraagstukken inbrengen in dit regionale en internationale netwerk voor verrijkende, aanvullende inzichten.

3. Boardlid

Een Boardlid wordt op voordracht uitgenodigd voor deze rol. Deze rol is weggelegd voor bestuurders die met hun organisatie beweging voor de regio in gang willen en kunnen zetten. Een Boardlid geeft sturing aan de gezamenlijke thema's en enablers van de nieuwe koers. Door verbinding aan een thema dragen zij actief bij om de bijbehorende coalities verder te brengen.



Toegevoegde waarde partners

De inzet van partners en de fee voor het lidmaatschap zijn afgestemd op de aard (commercieel, privaat, maatschappelijk) en omvang van de organisatie.

Met het lidmaatschapsgeld maken partners de netwerkactiviteiten en de ondersteuning vanuit het team van Amsterdam Economic Board mogelijk. Als onderdeel van ons partnernetwerk, dragen partners niet alleen financieel bij aan de regionale ambities en doelstellingen, maar vooral ook met kennis en capaciteit.

Wat ervaren onze partners op korte termijn?

Eén centrale, vertrouwde plek

Partners weten dat er één vertrouwde plek is voor samenwerking in de Metropool Amsterdam.

Schat aan informatie

Partners krijgen toegang tot nieuwe inzichten en inspiratie en weten wat er speelt op regionaal, nationaal en Europees niveau.

Samen staan we sterk

Partners vinden een onafhankelijke plek waar ze doorbraken realiseren en invloed uitoefenen, die veel sterker is dan individueel.

Samenwerking in coalities

Partners werken in coalities aan regionale thema's die zij samen hebben bepaald.

Wat ervaren onze partners op (middel)lange termijn?

Gedeeld eigenaarschap

Partners handelen naar de gedeelde missie, zijn geëngageerd aan het behalen van de doelen en agenderen deze in de eigen organisatie.

Hiermee behalen ze ook hun eigen strategische doelen die meer verbonden zijn met die van de regio.

Beweging in transities

Partners brengen met elkaar versnelling in transities. Zo realiseren ze doorbraken en oplossingen die de regio versterken en die bovendien hun eigen organisatie ten goede komen.

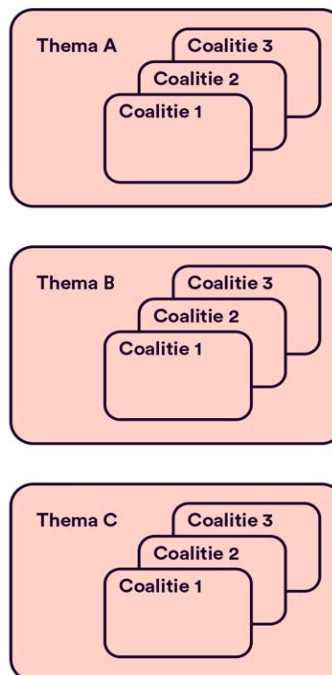
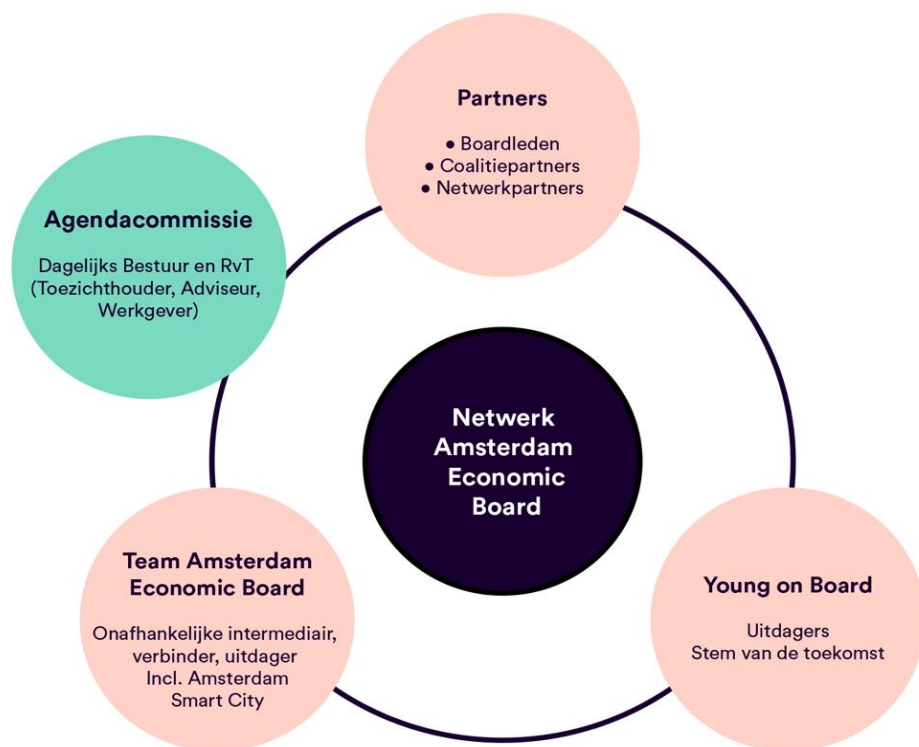
Trotse ambassadeurs

Samen creëren we veel impact. Om deze impact breed zichtbaar te maken en ook anderen hiervan te laten profiteren, dragen partners als trotse ambassadeurs de gedeelde missie, visie en elkaars successen uit. Binnen de regio en daarbuiten.

Organisatie

A woman with blonde hair tied back, wearing a grey shirt, is shown in profile, looking thoughtfully to the left. Her hands are clasped under her chin. The background is a blurred office environment with bookshelves and a window. A large red gradient overlay covers the bottom half of the image, with the word 'Organisatie' written in white text across it.

Organisatie



Organisatie

Om de ambities beter mogelijk te maken, zetten we met de nieuwe koers ook een aanpassing van de structuur van het netwerk in gang.

Was/is	Wordt
<p>Board met 25 leden die bepalen waar Amsterdam Economic Board aan werkt en die kennis en dilemma's delen. De thema's zijn breed en niet voor iedereen relevant. Instapvoorwaarden zijn niet scherp.</p>	<p>Board waarbij leden zich committeren aan (een) thema('s) en/of enabler (bijv. in Themaboards met 5-10 bestuurders thema incl. voorzitter). Heldere instapvoorwaarden. De Themaboards komen ca. 4x per jaar bij elkaar (2x met Themaboard en 2x als geheel).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Collectief leiderschap: eigen doelen koppelen aan regionale doelen binnen thema • Kiezen en staan voor 3 regionale thema's met concrete doelstellingen en oplossingsrichtingen • Regierol en verantwoordelijkheid nemen in coalitie(s) • Commitment op behalen resultaten ten behoeve van toekomstbestendige economie • Knelpunten en successen agenderen, regionaal en nationaal, en (bestuurlijke) acties ondernemen die nodig zijn voor doorbraken in de coalities en opschaling • Impact en belang regio zichtbaar maken via het eigen netwerk en (sociale) kanalen (ambassadeur van de regio).
<p>Network Council met 130 partners die in meer of mindere mate betrokken zijn bij de doelen. Veel onbenut potentieel. Instapvoorwaarden zijn niet scherp.</p>	<p>Onderscheid Netwerkpartners en Coalitiepartners (zie hoofdstuk 'Hoe doe je mee')</p>
<p>Agendacommissie met een representatie van Boardleden (6) die adviseren en agenda mede bepalen. Mandaat t.o.v. de Boardleden niet helemaal helder. Geen onafhankelijke leden van buiten de Board. Voorzitter is zowel raad van toezicht van de Boardorganisatie, als lid platform Economie van Metropoolregio Amsterdam waar subsidie vandaan komt, als wethouder gemeente Amsterdam.</p>	<p>1-tier Board met heldere scheiding van rollen: dagelijks bestuur en raad van toezicht met formele taken als werkgever, toezichthouder en adviseur voor de Boardorganisatie. Helder beschrijven mandaat Agendacommissie als dagelijks bestuur t.o.v. de Boardleden. Roulerend voorzitterschap. Nodig voor de adviesrol: meer regionaal economische kennis in de raad van toezicht. Indien mogelijk: toevoegen extern lid.</p>



Organisatie

Om de ambities beter mogelijk te maken, zetten we met de nieuwe koers ook een aanpassing van de structuur van het netwerk in gang.

Was/is	Wordt
<p>Young on Board is uitdager van de Board. Twee leden van Young on Board nemen deel aan de Boardmeetings. Verder niet nauw betrokken.</p>	<p>Young on Board is actief lid en uitdager van onze partners. Wordt uitgenodigd voor bijeenkomsten van de Board om mee te denken en mee te doen en mee voor te bereiden. Young on Board is een bredere representatie van jonge mensen in de regio (regionale spreiding en diversiteit in achtergrond en opleidingsniveau). Afweging is om ook te kijken naar jonge vertegenwoordigers van organisaties van de zittende Boardleden.</p>
<p>Team van Amsterdam Economic Board is als aanjager en trekker nauw betrokken bij de uitvoering van publiek-private projecten en initiatieven. Gevoeld eigenaarschap. Soms lastig om de juiste partners erbij te betrekken.</p>	<p>Team van Amsterdam Economic Board is ondersteunend aan het netwerk en de coalities als onafhankelijke intermediair, verbinder en uitdager.</p> <ul style="list-style-type: none"> • bouwt en ondersteunt de coalities als verbinder • biedt als onafhankelijk intermediair vertrouwde plek, waar ze relevante spelers bij elkaar brengt en samenwerking kan floreren • houdt de coalities gefocust op het gezamenlijke einddoel en daartoe benodigde resultaten • inspireert en daagt uit met nieuwe perspectieven (anders kijken, anders doen) en brengt systemische transitiekennis en -ervaring in • maakt los waar het vastzit en verbindt waar het los is geraakt, borgt en schaal op • ondersteunt de Boardleden met agendering van successen en knelpunten en het nationaal op de kaart zetten van de regio (incl. public affairs)
<p>Amsterdam Smart City is een programma van Amsterdam Economic Board met een eigen partnerstructuur, stuurgroep, financiering, eigen activiteiten, instrumenten en online platform.</p>	<p>We zien een nauwere samenwerking tussen Amsterdam Economic Board en Amsterdam Smart City qua activiteiten, instrumenten en netwerken. We werken dit verder met de stuurgroep uit. Amsterdam Smart City wordt Amsterdam InChange. Zie hoofdstuk over synergie met de werkwijze en het netwerk van Amsterdam Smart City.</p>

Team van Amsterdam Economic Board

Het team van Amsterdam Economic Board moet zodanig gestructureerd zijn, dat het ons netwerk en haar regionale doelen optimaal ondersteunt. Structuur volgt visie.

De komende maanden werken we aan de vertaling naar een passende organisatiestructuur vanuit de organiseerprincipes:

- Outside-in focus met optimale benutting van de regie en uitvoeringskracht in ons netwerk en kennis en ontwikkelingen daarbuiten.
- Flexibele, agile organisatie: wendbaar kunnen aanpassen aan de coalities die gevormd worden.
- Platte organisatie: ondersteunende functies en management staan in verhouding tot de grootte van de organisatie.

Om de nieuwe koers en werkwijze mogelijk te maken, zorgen we voor een team met de volgende competenties:

Verbinden vanuit relationeel proces (focus op transitie en verbinding)

Partners kunnen verbinden. Nieuwe relaties en coalities tot stand brengen en in stand houden. Als onafhankelijk intermediair vertrouwen kweken en drempels in samenwerking wegnemen. Op uitnodigende en empathische wijze relaties in het netwerk managen en inhoudelijke expertise van buiten naar binnen halen. Ervoor zorgen dat partners zich graag verbinden aan het netwerk van Amsterdam Economic Board.

Zakelijk ondernemend ontwikkelen (focus op partnerships, tractie en resultaten)

Kansen zien en pakken voor helix samenwerking rond issues van morgen. Doen met lef.

Continu vernieuwing brengen. Bestaande partners binden en boeien en nieuwe partners binnenhalen vanuit het nieuwe partnershipmodel. De benodigde energie, bestuurlijke dekking en financiële middelen kunnen losmaken om een coalitie tot een succes te maken en op te schalen. Of durven stoppen met activiteiten als er onvoldoende beweging, vraag, financiële en bestuurlijke steun voor is.

Dienend en horizontaal leiden (faciliteren van collectief leiderschap)

Coalities faciliteren in besluitvorming en beweging creëren, anderen aan zet brengen, zodanig dat het eigenaarschap bij coalitie blijft. Partners betrokken houden bij gemeenschappelijke doelen en waarden. Goede strategische afwegingen kunnen maken of een coalitie daadwerkelijk nut en impact heeft. Stelling durven te nemen en staan voor waar je in gelooft. Collectief leiderschap faciliteren zonder over te nemen.

Creatief uitdagen (inspireren met nieuwe perspectieven)

Partners uitdagen om anders te kijken en anders te doen. Nieuwe perspectieven inbrengen. (Helpen) bedenken wat nodig is om meer impact te maken en randvoorwaarden creëren om dit mogelijk te maken.

Visie vanuit strategisch transitie management (systeemdenken)

Rugzak vol met methodieken en ervaring in transitie management en verandarkunde om coalities verder te brengen en systeemdoorbraken te realiseren. Conceptontwikkeling. Kunnen werken vanuit een visie en deze vertalen naar samenstelling van partners en systemische ontwikkelmethodieken. Gericht op het realiseren van doorbraken in transities.



Duurzame financieringsstructuur

Duurzame financiering

Om als Amsterdam Economic Board, samen met het netwerk, de impact te kunnen maken die nodig is, zetten we in op een duurzame financieringsstructuur.

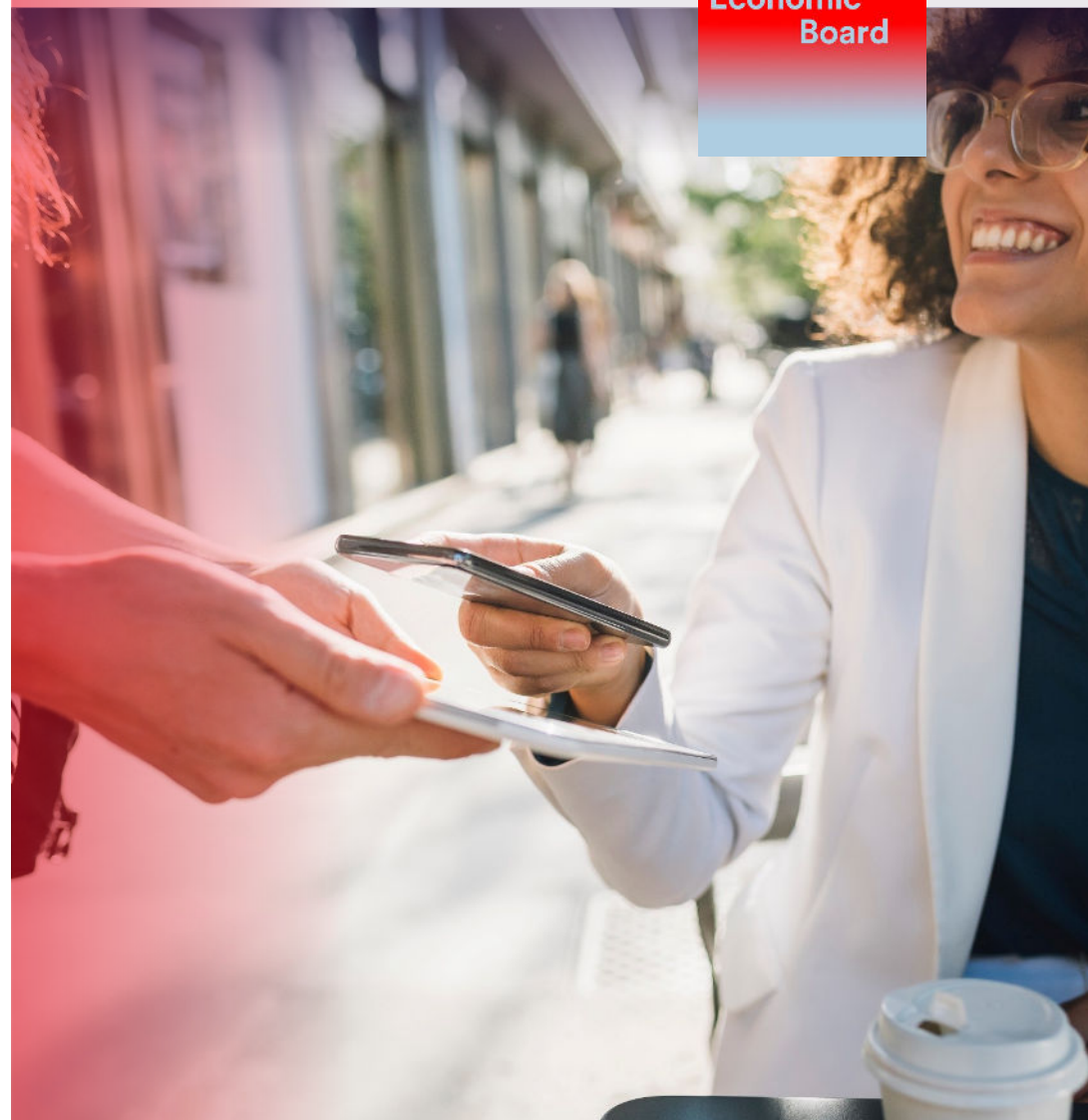
Die maakt niet alleen het verbindende en aanjagende werk van onze organisatie mogelijk, maar ook de daaruit voortvloeiende coalities en projecten. Daarmee bouwen we voort op de route die we hebben ingezet met de vorige Koers (2022-2026). Hierin trokken we, naast een basisfinanciering voor de organisatie, aanvullende financiering aan voor onze initiatieven. Deze financiering is uniek, vergeleken met andere economic boards, die vrijwel volledig gefinancierd worden door de overheid.

Basisfinanciering

Voor onze basisfinanciering hanteren we de volgende bronnen: MRA-overheden en bijdragen van partners als netwerk- of coalitiepartner (bedrijven, kennis- en maatschappelijke instellingen). Met hun bijdrage investeren ze in de regio en maken ze het mogelijk dat het team van Amsterdam Economic Board werkt aan het bouwen van coalities en deze ondersteunt met kennis-, netwerkverbindende- en communicatiefuncties.

We blijven ons inzetten om meer bedrijven aan ons te verbinden. Zij zijn een essentieel onderdeel bij de realisatie van maatschappelijke opgaven. We signaleren een toenemende behoefte van bedrijven om aan maatschappelijke opgaven te werken en zich te verbinden aan andersoortige partijen in netwerken. Die beweging gebruiken we. Zie ook het hoofdstuk: Hoe doe je mee?

Maatschappelijke organisaties bieden we ook de mogelijkheid van een *in kind* vergoeding voor onze propositie: voor deelname aan het netwerk leveren ze *in kind* expertise die we daardoor niet zelf hoeven te organiseren en financieren.



Duurzame financiering

Aditionele fondsen

Voor projecten en consortia die voortkomen uit de coalities zetten we in op het genereren van additionele fondsen. Ook hier bouwen we voort op onze bestaande ervaringen. Zo hebben we in de periode tussen 2018 en 2023 circa 12 miljoen euro cash en ter waarde van 2 miljoen euro in kind cofinanciering gegenereerd met onze initiatieven en programma's.

Bijvoorbeeld via LEAP [nationale coalitie voor duurzame digitalisering], Health Data Space Amsterdam [1 loket voor het delen van gezondheidsdata] en AMdEX [digitale notaris om data te delen tussen organisaties] en de programma's Amsterdam Smart City, TechConnect en House of Skills.

Amsterdam Smart City behoudt haar eigen financiering. Partners dragen financieel en in kind bij, gerelateerd aan de aard van de organisatie, en maken zo de activiteiten en resultaten van dit netwerk mogelijk.

Onze strategie

Om bovenstaande financiële doelen te realiseren, zetten we drie ontwikkelpaden in:

1. We scherpen onze propositie aan, zodat we nog meer partijen uit de regio aan ons netwerk verbinden en meer cofinanciering verkrijgen. In de komende periode streven we naar een meer evenwichtige verdeling tussen overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen.

2. We zetten ons in voor een betere toegang tot projectfinanciering en subsidies. Dit is essentieel om de beoogde coalities en projecten ten uitvoer te brengen én om deze regio succesvoller te maken in het aantrekken van landelijke en internationale fondsen.

In deze regio is de vraag om toegang tot nationale en internationale middelen te versterken, vergelijkbaar met bijvoorbeeld de Brainportregio.

Nu vragen partijen veelal ieder voor zich aan, soms ook in concurrentie met elkaar. Een onafhankelijke speler als Amsterdam Economic Board kan juist het grotere verhaal neerleggen én, in samenwerking met Amsterdam Smart City en ROM InWest, een fondsenaanvraag verder versterken. Met het netwerk bundelen we expertise en leggen we een verbinding met de nieuwe public affairs activiteiten.

3. We werken aan een nauwere verbinding tussen Amsterdam Economic Board en Amsterdam Smart City. Door een verbinding te leggen tussen de partnerproposities verwachten we meer partners aan te trekken. Zo genereren meer waarde voor ons netwerk en voldoende financiële middelen voor onze teams.

Onze opgave

In het [hoofdstuk Organisatie](#) staat welke organisatie en competenties nodig zijn voor onze ambities. In de loop van 2024 brengen we de benodigde veranderingen op gang om dit te bereiken, met doorontwikkeling in 2025. In Q3 van 2024 komt een nadere uitwerking van de organisatiestructuur en benodigde basisfinanciering vanaf 2025.



Amsterdam
Economic
Board

Doe ook mee!

Amsterdam Economic Board:
het netwerk dat samenwerkt aan een toekomstbestendige economie,
met duurzaam verdienvermogen en oog voor mens en natuur.